



**IZVJEŠĆE O RADU
RAZVOJNE AGENCIJE ŽEPČE D.O.O.
ZA 2025. GODINU**

Žepče, veljača/februar 2026.

**BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
OPĆINA ŽEPČE
„RAZVOJNA AGENCIJA ŽEPČE“ D.O.O**

Broj: 120-04/26

Datum: 07.04.2026. godine

**OPĆINSKO VIJEĆE OPĆINE ŽEPČE
IZVJEŠĆE O RADU „RAŽ“ D.O.O. ZA PERIOD 01.01. - 31.12.2025. GODINE**

USTROJ I ZAKONSKE NADLEŽNOSTI

Razvojna agencija Žepče d.o.o. upisana je u Sudski registar Općinskog suda u Zenici, Rješenjem broj: 043-0-Reg-10-000291 od 09.03.2010. godine, čime je stekla status pravnog lica. Osnivač Agencije je Općina Žepče, a zvanični početak rada je 1. travnja 2010. godine. Sjedište Društva nalazi se u ulici Prva bb, općina Žepče, Zeničko-dobojski kanton, BiH.

Agencija je osnovana s ciljem da bude promotor, nositelj i koordinator razvojnih aktivnosti na području općine Žepče. Njene aktivnosti usmjerene su na općinsku administraciju, javne ustanove i poduzeća, mikro, mala i srednja poduzeća, obrtnike, zadruge, organizacije civilnog društva, kao i nezaposlene osobe evidentirane na Birou rada.

Od 2018. godine, na temelju odluke Općinsko vijeće Žepče, sukladno odredbama Zakona o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji BiH, Razvojna agencija Žepče preuzima ulogu tijela odgovornog za razvojno planiranje i upravljanje razvojem u općini Žepče (JURA). Prema Zakonu o poduzetničkoj infrastrukturi FBiH, Agencija ima status poduzetničke potporne institucije s važnom ulogom u razvoju malog gospodarstva i poduzetničkog okruženja.

U 2021. godini djelatnost Agencije proširena je na oblast neformalnog obrazovanja odraslih te na pružanje usluga u turizmu, uključujući podršku turistima i turističku promociju. Odluku o proširenju djelatnosti Razvojne agencije Žepče donijelo je Općinsko vijeće 28.10.2021. godine.

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA:

Rad Razvojne agencije Žepče se odvija u okviru tri sektora :

1. Sektor općih poslova, 2. Sektor za razvoj i projektni menadžment, 3. Sektor za poduzetništvo u sklopu kojeg su Centar za investitore i Centar poslovnih kompetencija koji su sastavni dio RAŽ-a. Broj zaposlenih je razvrstan u okviru organizacijske strukture sa jasno definiranim radnim zadacima koji odgovaraju poslovima u okviru sektora.

KADROVI

Razvojna agencija Žepče zapošljava 9 djelatnika, visoke stručne spreme, uključujući direktora/icu Agencije. Od toga 7 djelatnika ima ugovore na neodređeno vrijeme, a jedan djelatnik ima sklopljen ugovor na određeno vrijeme u trajanju od 24 mjeseca za obavljanje radnih zadataka Poljoprivredno savjetodavnog servisa u Centru poslovnih kompetencija (primljen kroz proveden natječaj za prijem u radni odnos sukladno Uredbi o postupku prijema u radni odnos u Javnom sektoru u ZDK ("Službene novine ZDK, br 2/24).

U 2025. godini jedna osoba sa SSS je angažirana za održavanje demonstrativnog edukativnog polja i prostora oko Centra poslovnih kompetencija u Bistrici, prijavljena na javni poziv financiran od FZZZ po Programu sufinanciranja zapošljavanja 2025 – mjera Javni radovi na period od 4 mjeseca (od 10.4. 2025. godine do 9.8.2025. godine). U 2025. godini omogućen je pripravnički staž i stjecanje praktičnog radnog iskustva u okviru Razvojne agencije Žepče za jednu osobu VSS stručne spreme sa kojom je sklopljen Ugovor o stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa koji se financira od strane Federalnog ministarstva raseljenih osoba i izbjeglica za 2025/2026 godinu. Stručno osposobljavanje traje od 1.12. 2025. godine do 30.11.2026.godine.

Uvjeti za rad su osigurani, a uključuju potpunu tehničku opremljenost Agencije, uredski prostor u skladu sa potrebama radnog mjesta, dostupnost ostalih resursa koji omogućuju kvalitetan rad zaposlenika. Agencija posjeduje službeno vozilo Škoda Fabia i omogućeno je nesmetano obavljanje terenskih aktivnosti i drugih zadataka u skladu s potrebama radnog procesa.

Priroda posla koju djelatnici obavljaju je kompleksna, te zahtijeva dobro poznavanje široke tematike lokalnog i regionalnog razvoja na svim razinama te poznavanje nacionalnog i EU zakonodavstva. Zaposlenici obavljaju širok obim poslova iz oblasti: strateškog i razvojnog planiranja, priprema i provedba projekata financiranih od strane domaćih i stranih donatora, rad s mikro, malim i srednjim poduzećima koji uključuje: informiranje, tehničku asistenciju kod projekata, savjetovanje i mentoring, rad s poljoprivrednim gospodarstvima (PSS usluge, savjetovanje i edukacije), kao i programi neformalnog obrazovanja za nezaposlene kao i zaposlene u privatnom sektoru. Vrlo često se radi u nekoliko područja rada s obzirom da obim posla diktiraju zahtjevi tražitelja usluga kao i rokovi i pravila donatora.

Kontinuirano se ulaže u znanje i vještine zaposlenika kroz razne vrste edukacija, stručne seminare, radionice i konferencije.

U 2025. godini je organizirano 15 obuka za zaposlene u skladu sa potrebama radnog mjesta i vrstu posla koji obavljaju zaposlenici. Teme obuka su bile iz oblasti: financija, prava, javnih nabavki, ekonomije, poljoprivrede i uprave.

SEKTOR OPĆIH POSLOVA

Sektor obuhvata sve aktivnosti vezane za upravljanje administrativnim, pravnim i finansijskim poslovima u organizaciji i ključan je u održavanju poslovanja organizacije u skladu sa propisima i standardima. U 2025 .godini su provedena 62 ugovora kroz projekte sa donatorima ili drugim licima, objavljeno 10 izvješća za ugovore na portalu AJN ukupne vrijednosti 74.003,71 KM, koja se uredno objavljuju od 2015. godine sukladno zakonskim obvezama. Javne nabavke provodimo po: I). Zakonu o Javnim nabavkama BiH (otvoreni postupak, konkurentski postupak i direktni sporazum, Usluge iz Aneksa II dio B ZJN) i II). Javne nabavke po pravilima PRAG-a (Izuzetka od primjene ZJNBH).

RAŽ je obavezan da priprema mjesečna izvješća o utrošku sredstava/trebovanja koja se dobivaju od strane Općine za financiranje dijela plaća i administrativnih troškova. Pripremljeno je 12 izvješća sa popratnim finansijskim dokazima o utrošku.

Pravilnik o radu Razvojne agencije Žepče je usklađen s Općim kolektivnim ugovorom za FBiH. Pripremljeni su radni materijali za sastanke članova Nadzornog odbora RAŽ-a, pripremljeno je financijsko izvješće RAŽ-a za 2025. godinu i Financijski plan za 2026. godinu za potrebe Osnivača. Ostali poslovi uključivali su: pretplate, narudžbenice, servis fiskalne kase, registraciju i servis sl. auta, parking kartu, servis PP aparata, evidencije rada (šihterice), godišnjeg odmora i dosje zaposlenika i dr.

Računovodstveno-knjigovodstveni poslovi se obavljaju van Agencije kod vanjskog ovlaštenog knjigovodstvenog servisa u Žepču uz aktivan rad jedne zaposlenice koja je zadužena za obavljanje ovih poslova u Agenciji.

NADZORNI ODBOR

Rješenjem o imenovanju članova Nadzornog odbora (NO) RAŽ-a su imenovani novi predsjednik i članovi NO-a, i to : Minareta Prasko (predsjednica), Marija Mijatović i Zoran Lučić (članovi). Mandat imenovanim će trajati četiri godine a stupio je na snagu 1. 1. 2024. godine.

U 2025. godini su održane tri sjednice Nadzornog odbora RAŽ-a i to 20.1. 2025. god., 14.3. 2025. god. i 22.12.2025. god. Na sjednicama su razmatrane informacije iz domena nadležnosti Nadzornog odbora (materijalno-financijsko poslovanje, odluka o osnovici plaća za 2025. godinu, izvješće o radu i plan rada, i druge odluke od interesa za rad RAŽ-a). Suradnja uprave sa članovima Nadzornog odbora se odvijala u skladu sa potrebama procesa rada Agencije, na profesionalnoj i stručnoj osnovi i bila je zadovoljavajuća. Svi članovi NO-a su prisustvovali svakoj od tri sjednice održane u 2025. godini.

SEKTOR ZA RAZVOJ I PROJEKTI MENADŽMENT

I. STRATEŠKO PLANIRANJE I UPRAVLJANJE

Temeljem Odluke o funkcioniranju Jedinice za upravljanje razvojem (JURA) Općine Žepče od 05.03.2018. godine, Razvojna agencija Žepče ima jasno definiranu operativnu i stručnu ulogu u obavljanju poslova strateškog planiranja i upravljanja razvojem za Općinu Žepče. Navedena uloga obuhvaća koordinaciju, stručnu pripremu, praćenje implementacije i izvještavanje o strateškim dokumentima Općine Žepče, u skladu sa zakonskim i podzakonskim aktima Federacije Bosne i Hercegovine.

U izvještajnom periodu Razvojna agencija Žepče je provela niz stručnih i koordinacijskih aktivnosti usmjerenih na pripremu, ažuriranje i praćenje implementacije strateških dokumenata. Poseban fokus bio je na jačanju participativnog pristupa planiranju, te su organizirani strukturirani i konzultativni sastanci sa predstavnicima javnog, privatnog i nevladinog sektora. Na ovim sastancima razmatrane su potrebe lokalne zajednice, evaluirani efekti postojećih razvojnih mjera, te identificirane mogućnosti za njihovo unapređenje i efikasniju implementaciju.

Ovakav pristup omogućava da strateški dokumenti ne ostanu samo formalna obaveza, već da postanu stvarni instrument upravljanja razvojem općine, usklađen sa realnim potrebama lokalne ekonomije, stanovništva i institucija.

U izvještajnom periodu Razvojna agencija Žepče je, kao stručni nositelj procesa strateškog planiranja, pripremila i koordinirala izradu sljedećih ključnih dokumenata:

1. **Izvešće o implementaciji Akcionog plana za 2024. godinu Strategije razvoja općine Žepče, te Akcioni plan za period 2025–2027. godine**, koji definira konkretne razvojne projekte i aktivnosti za naredni trogodišnji period,
2. **Izvešće o implementaciji LPRS-a Općine Žepče za 2024. godinu**, kojim se prati realizacija planiranih aktivnosti i mjera definiranih ovim dokumentom s ciljem unapređenja u području ravnopravnosti spolova u općini Žepče,
3. **Izvešće o radu Lokalnog ekonomskog foruma Općine Žepče za 2024. godinu i Plan rada za 2025. godinu**, kao ključnog mehanizma suradnje javnog i privatnog sektora u definiranju razvojnih prioriteta,
4. **Izvešće o izvršenju LAPZ-a za 2024. godinu i Plan rada za 2025. godinu**, kojim se prate i planiraju aktivnosti usmjerene na povećanje zaposlenosti i jačanje lokalnog tržišta rada,
5. **Smjernice za trogodišnje planiranje rada Općine Žepče za period 2026–2028. godine**, koje predstavljaju osnovu za izradu operativnih planova rada institucija,
6. **Trogodišnji plan rada Općine Žepče za period 2025–2027. godine**, kojim se osigurava usklađenost godišnjih planova rada sa strateškim ciljevima razvoja,
7. **Izvešće o razvoju Općine Žepče za 2024. godinu**, izrađeno u skladu sa Zakonom o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji Bosne i Hercegovine, koje pruža sveobuhvatan pregled ekonomskih, društvenih i infrastrukturnih kretanja u općini.

Izrada navedenih dokumenata zahtijevala je kontinuiran analitički rad, prikupljanje i obradu velikog broja podataka, koordinaciju sa općinskim službama, institucijama i gospodarskim subjektima, kao i usklađivanje sa relevantnim zakonskim i strateškim okvirom Federacije BiH.

Poseban značaj ovih dokumenata ogleda se u činjenici da oni predstavljaju osnovu za planiranje i realizaciju razvojnih projekata, kao i ključni preduvjet za apliciranje na međunarodne i domaće fondove, uključujući fondove Evropske unije koji zahtijevaju postojanje ovih dokumenata na lokalnoj razini. Usklađenost strateških dokumenata Općine Žepče sa europskim standardima i metodologijom planiranja direktno doprinosi jačanju institucionalnih kapaciteta lokalne uprave, povećanju transparentnosti rada i stvaranju stabilnih pretpostavki za dugoročno održiv lokalni razvoj.

Svi izrađeni i usvojeni dokumenti javno su objavljeni na službenoj web stranici Općine Žepče, čime je osigurana transparentnost procesa planiranja i dostupnost informacija svim zainteresiranim građanima, institucijama i gospodarskim subjektima.

Izrada i implementacija strateških dokumenata predstavlja zakonsku obvezu svih razina vlasti, uključujući i Općinu Žepče. Oblast strateškog planiranja regulirana je Zakonom o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji Bosne i Hercegovine i pripadajućim uredbama, što dodatno potvrđuje institucionalnu i pravnu utemeljenost djelovanja RAŽ-a u ovom procesu.

II. PROJEKтни MENADŽMENT

II.a. Priprema projektnih prijedloga

Izvešće pruža pregled aktivnosti na pripremi i provedbi projekata za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2025. godine. Projekti su pripremani za javne pozive programa prekogranične i transnacionalne suradnje, međunarodnih organizacija i domaćih institucija u BiH. Aktivnosti su uključivale razvoj projektnih koncepata, koordinaciju partnerstava, pripremu projektne

dokumentacije te usklađivanje projektnih prijedloga s ciljevima programa i potrebama lokalne zajednice.

U navedenom razdoblju pripremljeno je i kandidirano šest projektnih prijedloga u okviru IPA CBC, a koji su usmjereni na unapređenje javnih usluga, zaštitu okoliša, energetska tranziciju, obrazovanje i digitalizaciju u prekograničnom području.

Za program transnacionalne suradnje Dunavske regije (Interreg Danube Region Programme) kroz koji se potiče suradnja institucija iz zemalja dunavske regije u područjima inovacija, zaštite okoliša, održive mobilnosti, razvoja vještina i jačanja institucionalnih kapaciteta, pripremljeno je i kandidirano sedam projektnih prijedloga. Za Interreg IPA Adriatic Programme pripremljena i kandidirana 2 projektna prijedloga čija je evaluacija u tijeku.

Za javne pozive koje su raspisali ministarstva Republike Hrvatske pripremljena su tri projekta, dva projekta su pripremljena na javni poziv Švicarskog Cartiasa, jedan projekt na javni poziv Češke razvojne agencije i jedan projekt na javni poziv Njemačke organizacije za razvoj-GIZ kao i dva projekta u sektoru poljoprivrede koje podržava Italijanska vlada. Na javni poziv Ministarstva privrede zeničko-dobojskog kantona pripremljen i odobren jedan projekt.

Sudjelovanjem u pripremi navedenih projektnih prijedloga Razvojna agencija Žepče nastavila je jačati prekogranična partnerstva te stvarati preduvjete za korištenje sredstava Europske unije u područjima javnih usluga, održivog upravljanja resursima, obrazovanja i inovacija.

S obzirom da se evaluacija projektnih prijedloga vrši u više faza i traje duži vremenski period, konačni rezultati ocjenjivanja pojedinih projektnih prijedloga očekuju se tijekom narednog izvještajnog razdoblja.

Pripremljeni su sljedeći projektni prijedlozi:

- 1. HEALTH@HOME – Enhancing Home Nursing Services Across Borders** (ZDRAVLJE@DOMA – Unaprjeđenje patronažne skrbi u prekograničnom području)
Partneri: Razvojna agencija Vukovarsko-srijemske županije (RH) – vodeći partner, Razvojna agencija Žepče, JU Dom zdravlja Žepče, Dom zdravlja Županja (RH) i Dom zdravlja Nikšić (CG). Ukupna vrijednost projekta: 1.093.148,65 EUR. Predviđeni proračun za Razvojnu agenciju Žepče iznosi 173.628,00 EUR, a za JU Dom zdravlja Žepče 348.129,60 EUR. Projektni prijedlog je zadovoljio administrativne kriterije te je upućen u daljnju fazu stručnog ocjenjivanja.
- 2. GREEN AQUA_CYCLE – Sustainable Water Management and Circular Solutions for Climate-Resilient Rural and Urban Areas in Cross-Border Regions** (Održivo upravljanje vodama i kružna rješenja za klimatski otporna ruralna i urbana područja u prekograničnim regijama). Partneri: Vukovarsko-srijemska županija (RH) – vodeći partner, Općina Žepče (BiH) i JP Komunalno Nikšić (CG). Ukupna vrijednost projekta: 1.014.078,00 EUR, dok je planirani proračun Općine Žepče 277.830,00 EUR. Projektni prijedlog zadovoljio je administrativne kriterije te je upućen u daljnju fazu stručnog ocjenjivanja.
- 3. BEEHIVE – Introducing Digital Tools to Improve Hive Management and Connect Beekeepers with Fruit Growers**(KOŠNICA – Uvođenje digitalnih alata za unapređenje upravljanja košnicama i povezivanje pčelara s voćarima). Partneri: Razvojna agencija Žepče, Općina Stari Jankovci, Općina Tovarnik, APT fakultet Mostar i Savez pčelarskih organizacija

Crne Gore. Planirana vrijednost projekta iznosila je oko 1,2 milijun EUR. Projektni prijedlog nije kandidiran zbog povlačenja pojedinih partnerskih institucija tijekom završne faze pripreme projektne prijave.

4. **SolarEDU – Obrazovanje za zelenu tranziciju.** Specifični cilj: promocija energetske učinkovitosti, korištenja obnovljivih izvora energije i smanjenja emisija stakleničkih plinova. Partneri: Srednja mješovita škola Žepče – vodeći partner, Razvojna agencija Žepče, Srednja elektrotehnička škola Podgorica (CG), Srednja tehnička škola Vinkovci (RH) i Osnovna škola Babina Greda (RH). Planirani proračun Srednje mješovite škole Žepče iznosi 329.753,10 EUR, dok je planirani proračun Razvojne agencije Žepče oko 163.464,00 EUR. Projektni prijedlog zadovoljio je administrativne kriterije i upućen je u daljnju fazu stručnog ocjenjivanja.
5. **AERO-BRIDGE – Osnaživanje zrakoplovstva za regionalni doseg** (poticanje istraživanja, inovacija, razvoja, rasta i obrazovanja). Partneri: Sveučilište u Zagrebu – Metalurški fakultet (vodeći partner), Razvojna agencija Žepče, Sisačko-moslavačka županija, Association Digital Fabrication Laboratory Sarajevo i Montenegro Space Research Podgorica. Projektni prijedlog nije prošao evaluaciju administrativnih kapaciteta.
6. **RECLAIM - Reuse and Compost Local Actions for Impactful Municipalities -** Programski prioritet 2 - Zelena ulaganja u zaštitu okoliša i učinkovito upravljanje rizicima; Specifični cilj - RSO2.6 - Promicanje prijelaza na kružno i resursno učinkovito gospodarstvo. Proračun: JP Komunalno - 273.420,00 EUR; RAŽ - 168.672,00 EUR. Status: Projektni prijedlog zadovoljio je administrativne kriterije i upućen je u daljnju fazu stručnog ocjenjivanja.
7. **DigiCULTour - Digital Culture on the Move: Enhancing Digital Heritage for Sustainable tourism** Programski prioritet - Održivi i uključivi turizam i kultura; Specifični cilj: RSO4.6 - Jačanje uloge kulture i održivog turizma u gospodarskom razvoju, socijalnoj uključenosti i društvenim inovacijama. Proračun: Općina Žepče - 357.639,30 EUR; RAŽ - 248.220,00 EUR. Status: Projektni prijedlog zadovoljio je administrativne kriterije i upućen je u daljnju fazu stručnog ocjenjivanja.
8. **NIGHTSHIFT - Osnaživanje inkluzije, vještina i zdravlja radnika noćnih smjena u regiji Dunava -INTERREG DANUBE PROGRAMME 2021.-2027- godine** Partneri na projektu iz BiH: Razvojna agencija Žepče. Ostalih 10 partnera iz zemalja Dunavskog sliva Trajanje projekta: 30 mjeseci; Ukupna vrijednost: 2.883.383,00 EUR; Proračun RAŽ-a: 200.025,00 EUR NIGHTSHIFT projekt je prva inicijativa u regiji koja integrira analizu podataka potpomognutu umjetnom inteligencijom, modeliranje, obradu prirodnog jezika i načela etičkog upravljanja u područje noćnog rada. Status: U evaluaciji.
9. **D.GRID - Reforma upravljanja u Dunavskoj regiji kroz inteligentnu digitalizaciju** Partneri na projektu iz BiH: OPĆINA ŽEPČE. Ostalih 7 partnera iz zemalja Dunavskog sliva Vodeći partner: Sveučilište u Rijeci, Ekonomski fakultet Trajanje projekta: 30 mjeseci; Ukupan proračun projekta: **1.756.270,50**; Proračun Općine Žepče: 132.510,00 EUR Glavni cilj je ojačati vještine povezane s umjetnom inteligencijom i operativne kapacitete općina i organizacija za podršku malim i srednjim poduzećima, omogućujući im da koriste umjetnu inteligenciju na pouzdan, etičan i praktičan način za procjenu, mjerenje i poboljšanje lokalnog upravljanja za poduzeća, u skladu sa specifičnim ciljem . U evaluaciji.
10. **NONA LEAP – Oblikovanje novih lidera za aktivno sudjelovanje civilnog društva u izgradnji otpornijih zajednica;** Partneri na projektu iz BiH: Razvojna agencija Žepče; Trajanje projekta: 30 mjeseci; Ukupna vrijednost: 2.531.260,00 EUR; Proračun RAŽ-a: 139.140,00 EUR; Glavni cilj NONA LEAP-a je razviti Platformu vodstva koja djeluje kao inkubator za novu generaciju lidera sposobnih značajno uključiti civilno društvo, mlade i druge lokalne aktere u procese teritorijalnog razvoja. Projekt podržava lokalne vlasti i zajednice u zajedničkom

prepoznavanju potreba, zajedničkom stvaranju rješenja i promicanju uključivog razvoja diljem Dunavske regije. U evaluaciji.

11. **SMART HOME AI** - Smart Housing Management & AI-Supported Public Services Prioritet programa 1. - Konkurentnija i pametnija dunavska regija Specifični cilj - 1.2 - Razvoj vještina za unapređenje strategija pametne specijalizacije, industrijske transformacije i prijelaza na industriju 4.0, uključujući međusektorsku suradnju Partneri na projektu iz BiH: Razvojna agencija Žepče. Ostalih 8 partnera iz zemalja Dunavskog sliva Trajanje projekta: 30 mjeseci; Ukupna vrijednost: 1.694.090,00EUR; Proračun RAŽ-a: 190.050,00 EUR. Status: U evaluaciji.
12. **RI-TRANSFORM** – prijavljen (6 partnera – Lead Italija) (River-based Innovation and Transformation for Regional Growth and Sustainability) Trajanje projekta: 36 mjeseci. Projekt RI-TRANSFORM ima za cilj unaprijediti održivo korištenje riječnih krajolika u dunavskoj regiji kao pokretača regionalnog razvoja, inovacija i otpornosti na klimatske promjene. Kroz integraciju prirodne i kulturne baštine riječnih područja, projekt razvija inovativne modele participativnog planiranja i zelene transformacije. Proračun za RAŽ: *oko 98.188,00 EUR (vlastito sudjelovanje 15% - 14.728,20 EUR).*
13. **SILVERING**- prijavljen ADRION (10 projektnih partnera – Lead Italija) (Social Innovation for Local Vitalisation in European Rural Regions of Growing Ageing) Trajanje projekta: 36 mjeseci Ukupan proračun projekta: 1.188.588,84 EUR. Proračun za RAŽ: 98.188,00 EUR (vlastito sudjelovanje 15% - 14.728,20 EUR) SILVERING se bavi izazovima starenja ruralnog stanovništva u dunavskoj regiji kroz razvoj društvenih inovacija i lokalnih rješenja za poboljšanje kvalitete života starijih osoba. Status: U evaluaciji.
14. **HORIZON program**- Pripremljena je i prijavljena prijava pridruženih regija u okviru projekta DANSEK ukupne vrijednosti 65.000 EUR, koji se trenutno nalazi u procesu evaluacije.
15. **FUTURESCOPE** - Akademija budućnosti Dunava. Prioritet programa 1. - Konkurentnija i pametnija dunavska regija. Specifični cilj - 1.2 - Razvoj vještina za unapređenje strategija pametne specijalizacije, industrijske transformacije i prijelaza na industriju 4.0, uključujući međusektorsku suradnju. Partneri na projektu iz BiH: Razvojna agencija Žepče. Trajanje projekta: 30 mjeseci; Proračun RAŽ-a: 124.950,00 EUR. Cilj projekta je razviti novi, praktičan i uključiv model učenja koji omogućava ranjivim skupinama ulazak u poslove budućnosti u tri područja: Zeleni i kružni poslovi (regenerativna poljoprivreda, zaštita prirode, kružne prakse). Digitalno-zeleni poslovi (osnovne digitalne vještine, senzorski sustavi, jednostavni AI alati). Umjesto klasičnih učionica, projekt razvija Living Labs – farme, parkove, centre za skrb, digitalne laboratorije i lokalne zajednice gdje polaznici uče kroz stvarne zadatke uz mentorsku podršku.
16. **Unaprjeđenje i proširenje javne komunalne infrastrukture u prekograničnom području – Općina Stari Jankovci i Općina Žepče** - Donator: Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije Republike Hrvatske. Cilj projekta bio je unaprijediti i proširiti javnu komunalnu infrastrukturu u prekograničnom području kroz uvođenje novih i unapređenje postojećih usluga za građane.Partner na projektu: Općina Stari Jankovci. Projektni prijedlog je pripremljen i prijavljen na predmetni javni poziv, ali u ovom ciklusu nije odabran za financiranje.
17. **e-Žepče: Digitalna platforma za informiranje iseljeništa i promociju lokalne zajednice** Donator: Ministarstvo za ljudska prava i izbjeglice Bosne i Hercegovine. Cilj projekta je unaprijediti digitalnu komunikaciju, informiranje i transparentnost Općine Žepče kroz redizajn i funkcionalno unapređenje službene web stranice, s posebnim naglaskom na dostupnost informacija i jačanje veze s iseljeništvom.Vrijednost projekta: 10.000,00. Status projekta: Odobren u ukupnoj vrijednosti projekta 6.220,00 KM (donator 5.520,00 KM a Općina 1.000,00 KM), a početak provedbe je u 2026. godini.

18. **Projekt ublažavanja i prilagodbe klimatskim promjenama za Općinu Žepče**
Donator: Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije Republike Hrvatske. Projekt se odnosi na izgradnju punionice za električna vozila te nabavku električnih vozila za potrebe Općine Žepče. Ukupno tražena sredstva: 110.000,00 EUR. Projektni prijedlog je izrađen i predan u skladu s uvjetima javnog poziva, ali nije odabran za financiranje u okviru ovog ciklusa.
19. **Projekt „Izgradnja sustava cirkularne ekonomije u Tešnju, Žepču i Tesliću“** odobren za provedbu od strane Češke razvojne agencije i Vlade Republike Češke. Projekt je pripreman od strane Razvojne agencije Žepče i Općine Žepče u suradnji sa češkim aplikantima. Očekuje se da će projekt donijeti konkretna i održiva rješenja za unapređenje sustava upravljanja otpadom, jačanje kapaciteta lokalnih institucija i komunalnih poduzeća te uvođenje digitalnih alata za učinkovitije planiranje i praćenje usluga. Implementacija projekta će trajati do kraja 2028. godine a ukupan proračun projekta je 2,6 milijuna KM. Realizator aktivnosti projekta je češko udruženje Options. Tehnički koordinator na projektu je Razvojna agencija Žepče. Status projekta: Odobren i implementacija počela u rujnu 2025. godine.
20. **Projekt ProBio BiH-„Promoviranje lokalne bioraznolikosti kroz inovativne akcije na prirodnoj osnovi u poljoprivredno-prehrambenom sektoru BiH“** odobren je i provodi se uz podršku Italijanske Vlade – Italijanske agencija za razvojnu saradnju (AICS), MAECI – Ministarstvo vanjskih poslova i međunarodne suradnje. Provedbu projekta provodi CIHEAM Bari, međunarodna organizacija za suradnju, istraživanje i edukaciju u oblasti poljoprivrede i ruralnog razvoja. Razvojna agencija Žepče (RAŽ) u ovom projektu ima ulogu tehničkog koordinatora, te će aktivno doprinositi: provedbi projektnih aktivnosti na lokalnom nivou, jačanju kapaciteta lokalnih institucija i proizvođača, povezivanju lokalnih aktera s nacionalnim i međunarodnim partnerima. Trajanje projekta je tri godine 2025.-2027. Ukupna vrijednost projekta za općinu Žepče iznosi cca. 40.000 eura. Status projekta: Projekt je odobren i implementacija je planirana u 2026.
21. **Projekt Green&Healthy** -Tranzicija ka zelenoj i zdravoj poljoprivrednoj proizvodnji uz fokus na organsku proizvodnju. Donator je prihvatio prijavu Razvojne agencije Žepče da se uključi u provedbu projekta kao jedan od HUB-ova za organsku proizvodnju. RAŽ je prepoznata kao regionalni centar za savjetodavne i razvojne usluge u oblasti organske poljoprivrede, čime se potvrđuju dosadašnji rezultati našeg rada i kapaciteti za vođenje složenih razvojnih inicijativa. Uloga RAŽ obuhvaća: organizaciju i provođenje stručnih obuka za poljoprivredne proizvođače, savjetodavnu podršku u procesu prelaska na organsku proizvodnju, tehničku pomoć u ispunjavanju zahtjeva i standarda EU tržišta, povezivanje lokalnih proizvođača s relevantnim domaćim i međunarodnim institucijama Projekt implementira Mediteranski agronomski institut iz Barija (CIHEAM Bari), a financira Ministarstvo vanjskih poslova i međunarodne suradnje Italije (MAECI) te talijanska agencija za razvojnu suradnju u suradnji sa Ministarstvom vanjske trgovine i ekonomskih odnosa BiH, Federalnim ministarstvom poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, i certifikacijskim tijelom “Organska kontrola”. Ukupna vrijednost projekta za općinu Žepče iznosi cca. 40.000 eura. Status projekta: Projekt je odobren i implementacija je planirana u 2026.
22. **Projekt „Industrijska simbioza i zelena transformacija privrede“** je pripreman zajedno sa partnerima iz općina Tešanj i Teslić. Općina Žepče je vodeći aplikant, dok je sve poslovne pripreme i ugovaranja projekta provela Razvojna agencija Žepče. Tema projekta je cirkularna ekonomija, a aktivnosti su fokusirane na selektivno sakupljanje, odvajanje i smanjenje volumena otpada. Aktivnosti si planirane sa JP „Komunalno“ Žepče i u planu je nabavka i podjela kompostera za bio otpad za kućanstva, posebne kompostere za ugostiteljske objekte

i kompostere za bio otpad u urbanim područjima, te postavljanje boksova za selektivno prikupljanje otpada u poslovnim zonama (papir, plastika). Drugi dio aktivnosti vezan je izgradnju biokompostane, koja će omogućiti značajno smanjenje volumena otpada, te nabavku dvokomorne nadogradnje za postojeći kamion za odvoz otpada. Vrijednost projekta je 1.044.334,00 KM, dok je proračun za Općinu Žepče 355.934,00 KM, od čega je 160.000 grant sredstva i 1975.935,00 KM sufinanciranje Općine Žepče. Trajanje projekta je od 1.12.2025 do 31.3.2027. Status projekta: Odobren i početak provedbe 2026.

23. **Projekt „ProKonMSP – partnerstvo i konkurentnost za MSP sektor“** je pripremljen u partnerstvu Razvojne agencije Žepče, Općine Žepče sa lokalnim udruženjima poduzetnika (UPIP, Motrix). RAŽ je nositelj ovog projekta. Aktivnosti koje su uključene u ovaj projekt je nabavka opreme za završnu zaštitu metalnih dijelova za sektor metala. Ideja je da se nabavi jedna oprema a koju bi po povoljnim uvjetima koristili svi članovi Motrixa i UPIPa, drugi set aktivnosti odnose se na aktivnosti revitalizacije prostorija Poslovnog inkubatora, to uključuje opremanje multimedijalne sale koja bi služila za promociju žepačkih poduzetnika i njihovih proizvoda, radove na rekonstrukciji dijela poslovnih prostora Poslovnog inkubatora, kako bi ti prostori imali pravu funkciju Poslovnog inkubatora za početnike u biznisu i start-up kompanije. Također je planirano i asfaltiranje pristupnog puta prema UPIP-u i kompanijama koje se nalaze u krugu „bivše Nove trgovine“. Treći dio ovog projekta je suradnja sa Srednjom mješovitom školom Žepče i Tehničko-obrtničkom školom KŠC Žepče, što podrazumijeva da učenici obavljaju praksu u kompanijama u kojima je smještena oprema koja se nabavi. Ukupna vrijednost projekta bi bila oko 374.624,00 KM, od toga je grant Švicarskog karitasa 149.800,00 KM, (40% vrijednosti projekta), 189.0120,00 KM sufinanciranje Općina Žepče (50,45% vrijednosti projekta), 35.812,00 KM (10% vrijednosti projekta) sufinanciranje od strane udruga/udruženja (RAŽ, UPIP, MOTRIX) Status projekata: Odobren i početak implementacije: 01.01.2026. godine.
24. **Projekt DigiGreen pod nazivom "Žepče Business Hub – Digitalisation and Development of SME-s"** pripremljen prema The Deutsche Gesellschaft fur Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. Cilj projekta je poboljšati zapošljivost mladih, žena i nezaposlenih pojedinaca, uz istovremeno jačanje konkurentnosti malih i srednjih poduzeća u Žepču kroz digitalnu i zelenu transformaciju. Fokusira se na povezivanje obrazovanja i tržišta rada razvojem radne snage i modernizacijom poduzeća kao odgovor na lokalne socioekonomske potrebe. Projekt uključuje uspostavu poslovnog centra unutar Razvojne agencije Žepče za podršku malim i srednjim poduzećima u digitalizaciji, usluge CBAM-u i ESG-u. Organizirat će se certificirane obuke za 20 nezaposlenih sudionika u zavarivanju i stolarstvu. Paralelno s tim, 8 zaposlenika RAŽ-a bit će obučeno za teme CBAM-a i ESG-a kako bi se pružila dugoročna podrška malim i srednjim poduzećima. Nadalje, 35 zaposlenika iz lokalnih malih i srednjih poduzeća sudjelovat će u ESG i CBAM obuci kako bi usvojili održive prakse u skladu sa standardima EU. Pet malih i srednjih poduzeća dobit će specijalizirane softverske alate prilagođene njihovim proizvodnim potrebama, a pet zaposlenika bit će obučeno za korištenje novih sustava. Projekt će rezultirati zapošljavanjem najmanje 15 pojedinaca iz ciljanih skupina. Ukupna vrijednost 85.842,40 eura. Status projekta: Odobren projekt. Implementacija u 2026. godini.
25. **Projekt „Jačajmo žepačko gospodarstvo-Kupuj domaće“** pripreman je za javni poziv Ministarstva privrede Ze-Do kantona . Ukupna vrijednost projekta je 32.721,50 KM od čega Ministarstvo financira 25.000,00 KM a Razvojna agencija Žepče sudjeluje sa 7.721,50 KM kao sufinanciranje projekta. Realizacija projekta je 6 mjeseci. Cilj projekta je povećati vidljivost i tržišnu prisutnost lokalnih obrta i poduzeća te osnažiti proizvođače kroz digitalizaciju i stručno usavršavanje. Projekt aktivno uključuje mlade i građane, potičući ih da prepoznaju

vrijednost lokalne proizvodnje, biraju domaće proizvode i tako izravno doprinesu razvoju žepačkog gospodarstva i jačanju zajednice. Razvojna agencija Žepče ovim projektom nastavlja provoditi aktivnosti usmjerene na jačanje konkurentnosti i digitalne transformacije lokalnih poduzeća, istovremeno promovirajući vrijednosti domaće proizvodnje i održivog razvoja. Status: Odobren. Početak implementacije XII /2025.-30.05.2026.

III. b. Realizacija projektnih prijedloga

- 1. Projekt „HEARTS – Healthcare Equity and Access for Resilient Targeted Support“** („Jednak pristup zdravstvenim uslugama za ranjive skupine“) provodi se u okviru programa prekogranične suradnje INTERREG VI-A IPA RH-BiH-CG 2021–2027 u partnerstvu Centra za pružanje usluga u zajednici Vukovarsko-srijemske županije, Razvojne agencije Vukovarsko-srijemske županije, Razvojne agencije Žepče (RAŽ), JU Dom zdravlja sa stacionarom Žepče i Udruženja roditelja djece s poteškoćama u razvoju Podgorica. Projekt traje od 1.8.2024. do 31.1.2027. godine, a ukupna vrijednost projekta iznosi 1.716.255,00 €. Cilj projekta je unapređenje dostupnosti i kvalitete zdravstvenih usluga za djecu s poteškoćama u razvoju kroz razvoj i jačanje programa rane intervencije. U dosadašnjem razdoblju realizirane su ključne aktivnosti usmjerene na jačanje kapaciteta sustava rane intervencije u općini Žepče. U okviru projekta opremljen je Centar za ranu intervenciju specijaliziranom opremom, uključujući Neurofeedback sustav, digitalni set za logopedsku terapiju, opremu i namještaj za senzornu sobu, Play Attention neurokognitivni program te informatičku opremu. Također je dodatno angažirano stručno osoblje (logoped, psiholog i defektolog), čime su značajno unaprijeđeni kapaciteti za pružanje terapijskih usluga i smanjene liste čekanja za tretmane. Projekt je omogućio i unapređenje stručnih kompetencija zdravstvenih djelatnika kroz edukacije i razmjenu iskustava s partnerskim institucijama. U siječnju 2025. godine održan je sastanak projektnog tima u Vinkovcima, gdje su predstavnici Razvojne agencije Žepče i JU Dom zdravlja sa stacionarom Žepče zajedno s partnerima analizirali provedene aktivnosti i planirali daljnju realizaciju projekta, uz stručnu razmjenu iskustava u radu s djecom s poteškoćama u razvoju. U okviru jačanja prekogranične suradnje, u Podgorici je 24.10. 2025. godine održan okrugli stol na temu „*Prekograničnom suradnjom do poboljšanja položaja djece i mladih sa smetnjama u razvoju*“, na kojem su projektni partneri predstavili rezultate projekta i značaj međuinstitucionalne suradnje u razvoju usluga podrške djeci s poteškoćama u razvoju. Rezultati provedbe projekta već su vidljivi kroz značajno povećanje dostupnosti terapijskih usluga. Broj djece uključenih u logopedске tretmane povećan je sa 30 na 64, dok je broj pruženih tretmana porastao sa 900 na 1.859, uz dodatnih 181 tretman u područnim ambulantama. Broj djece uključenih u psihološke usluge povećan je sa 15 na 27, dok je broj pruženih tretmana porastao sa 40 na 480, uz 243 tretmana u područnim ambulantama. U fizioterapijske usluge uključeno je 73 djece, uz ukupno 643 provedena tretmana. Projekt je omogućio i uvođenje novih specijaliziranih usluga, uključujući Neurofeedback terapiju (11 djece, 299 tretmana) te usluge defektologa (21 dijete, 230 tretmana). Zahvaljujući dodatnom stručnom kadru, edukacijama i novoj opremi, značajno su smanjene liste čekanja te unaprijeđena dostupnost terapija i u područnim ambulantama, čime je djeci s poteškoćama u razvoju i njihovim obiteljima osigurana kvalitetnija i dostupnija podrška.
- 2. Projekt DANUBE WOOD(s)ROUTE** provodi se u razdoblju od 1.4.2024. do 30.6.2026. godine (30 mjeseci). Razvojna agencija Žepče uključena je u projekt tek u 2025. godini. Ukupan proračun projekta iznosi 2.919.087,50 EUR, od čega Europska unija sufinancira 80% (2.335.270,00 EUR). Proračun Razvojne agencije Žepče iznosi 59.068 EUR. Cilj projekta je

promovirati održivo korištenje i valorizaciju prirodnih i kulturnih resursa dunavskih šuma i drvene baštine kroz razvoj novog ekoturističkog proizvoda – transnacionalne kulturne rute Danube Wood(s). Projekt doprinosi očuvanju šuma i tradicije obrade drva te jačanju suradnje između sektora turizma, zaštite prirode i tradicionalnih obrta. Projekt je posebno značajan za Općinu Žepče, gdje turizam još uvijek nije razvijen sektor i nalazi se tek u početnoj fazi. Kroz projekt se otvara mogućnost prepoznavanja i promocije lokalnih prirodnih i kulturnih potencijala, njihovog povezivanja u turističku ponudu te stvaranja temelja za razvoj održivog turizma. Time se stvaraju preduvjeti za uključivanje lokalnih dionika, razvoj novih turističkih sadržaja i dugoročno jačanje lokalne ekonomije. Ugovoren je Ekonomski institut za provedbu ekspertnog dijela projektnih aktivnosti.

3. U travnju 2025. godine započela je implementacija projekta **CAST - Kultura koja transformira zajednice i gospodarstva** financiranog u sklopu INTERREG Danube programa – planirani završetak projekta je 2027. godine (36 mjeseci). Ukupni proračun: 2.781.660,00 EUR, Proračun RAŽ-a: 127.880,00 EUR. Specifični cilj programa: 3.3: Društveno-ekonomski razvoj kroz baštinu, kulturu i turizam. Opći cilj projekta: Poboljšati društvenu uključenost u dunavskoj regiji razumijevanjem kulture kao ključne za stvaranje novih vrijednosti za pravednu i zelenu gospodarsku tranziciju u EU. Vodeći partner: Zavod iskriava, iskrišće za razvoj lokalnih potencijalov – Slovenija, Partneri: Javni zavod za kulturo in turizem Prijetno domače Ivančna Gorica – Slovenija, Koprivničko-križevačka županija – Republika Hrvatska, Turistička organizacija Vojvodine – Srbija, nevladino Udruženje Gradjana Urbani Kult – Crna Gora, Savaria Múzeum – Mađarska, Moholy-Nagy University of Art and Design – Mađarska, The Collective Foundation – Bugarska, Fundatia Transilvania Trust – Rumunjska, URBASOFIA SRL – Rumunjska, Grad Kolarovo – Slovenija, Institut za Podunavlje i Srednju Europu – Austrija, Nacionalna udruga dolaznog i domaćeg turizma Moldavije – Moldavija, Razvojna agencija Žepče – BiH. Tijekom 2025. godine na projektu su provedene pripremne radnje i podizanje kapaciteta putem on-line sastanaka svaka dva tjedna. Izrađeno je i predano prvo izvješće te je isto certificirano od strane FLC-a.
4. **Projekt „Unapređenje poslovnog okruženja MSP u općini Žepče“**, financiran od Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta, doprinio je jačanju konkurentnosti i produktivnosti malih i srednjih poduzeća u lokalnoj zajednici. Ukupna vrijednost projekta iznosila je 40.000 KM, od čega je 32.000 KM osiguralo Ministarstvo, a 8.000,00 KM Razvojna agencija Žepče kao implementator. Cilj projekta bio je unaprijediti poslovnu uspješnost MSP-ova kroz razvoj visokokvalitetnih usluga podrške, edukacije i direktnu podršku kompanijama. Projekt je trajao od 30.7.2024. do 31.1.2025. godine.
5. **Projekt “Akademija za podizanje kompetencija nezaposlenih osoba”**, namijenjen nezaposlenim osobama s evidencije Službe za zapošljavanje Zeničko-dobojskog kantona. Ovaj projekt financira Federalni zavod za zapošljavanje, a njegova svrha je bila omogućiti nezaposlenima stjecanje dodatnih znanja i vještina koje će im olakšati i ubrzati ulazak na tržište rada. Ovaj projekt predstavlja važan korak u poboljšanju konkurentnosti nezaposlenih osoba na tržištu rada i pruža im priliku za razvoj novih vještina koje će im pomoći u profesionalnom napredovanju.
6. **Projekt „Dani maline i meda Žepče 2025“**, sufinanciran je od strane Federalnog ministarstva poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva (odobreno 2.138,34 KM) i Ministarstva vanjske trgovine i ekonomskih odnosa (odobreno 5.000,00 KM) i projekta ProBio BiH 2.933,74 KM. Ukupno 10.072,08 KM.

III c. RAŽ- tehnička koordinacija i provedba (JURA)

MEG projekt (2016.-2025.) zajednički financiraju Švedska, Vlada Švicarske, Vlada Češke Republike i Europska unija s ciljem unapređenja lokalnih sustava upravljanja i pružanja efikasnijih javnih usluga u Bosni i Hercegovini. Poseban fokus projekta usmjeren je na demokratizaciju lokalne uprave te poboljšanje okolišnih i ekonomskih aspekata života u lokalnim zajednicama. Tijekom 2025. godine provedene su aktivnosti pripreme završne evaluacije projekta, koja je obuhvatila analizu rezultata od prve provedene evaluacije (2023. godine) do završne evaluacije u 2025. godini. Rezultati evaluacije potvrdili su da je Općina Žepče zadržala visoku razinu učinkovitosti i ostvarila značajan napredak tokom petogodišnjeg sudjelovanja u MEG projektu. Na osnovu ukupnih postignutih rezultata Općini Žepče je 4.11.2025. godine dodijeljena plaketa za treće mjesto za ostvareni ukupni napredak među uključenim lokalnim zajednicama. U ukupnoj procjeni Općina Žepče ostvarila je 90,41% od maksimalnih 100%.

RAŽ je nastavila upravljati digitalnom platformom „eCitizen“, uspostavljenom u okviru MEG projekta, koja predstavlja obavezan alat za komunikaciju s građanima za sve općine uključene u projekt. Putem ove platforme u 2025. godini objavljeno je ukupno 120 vijesti, dok su obrađene i riješene 23 pritužbe građana. Zahvaljujući ostvarenim rezultatima i kontinuiranom unapređenju upravljanja lokalnim razvojem, Općina Žepče je prepoznata kao uspješna lokalna zajednica te nastavlja sudjelovanje i u narednoj fazi projekta – MEG faza III, čija se realizacija očekuje od 2026. godine, nakon konačne odluke donatora o nastavku suradnje s uključenim općinama.

CAF -proces samoprocjene provedene je 2024. godine u Općini Žepče i jedan je od uvjeta koji se zahtijevaju od Općina u BiH. Upravo će CAF sustav samoprocjene (Common Assessment Framework) biti jedan od dominantnih alata u novoj fazi MEG 3 projekta, sa posebnim naglaskom na jačanje institucionalnih kapaciteta lokalne samouprave.

U 2025. godini, zahvaljujući provedenim aktivnostima na izradi izvješća CAF-a i akcionog plana osigurana su sredstva za realizaciju infrastrukturnih projekata na području općine Žepče. Financirani su radovi na izgradnji i unapređenju komunalne i putne infrastrukture u ukupnom iznosu od 105.061,25 KM (bez PDV-a). Sredstva su usmjerena na izgradnju vodovodne infrastrukture u mjesnim zajednicama Lug – Brankovići – Ozimica, za što je izdvojeno 71.278,90 KM, čime se doprinosi poboljšanju dostupnosti i kvalitete vodoopskrbe za stanovništvo. Također su financirani radovi na sanaciji i rekonstrukciji putnih pravaca „Novo Naselje – Groblje bl. Ivan Merz“ u iznosu od 8.488,17 KM, te putnog pravca „Novo Naselje – XP Centar“ u iznosu od 25.294,18 KM.

BFC – nastavljen proces certificiranja Općine Žepče. RAŽ koordinator cjelokupnog procesa. Priprema i certificiranje traju 12 mjeseci. BFC za Općine/Gradove predstavlja program certifikacije "Business Friendly Certification" koji ocjenjuje poslovno okruženje u lokalnim zajednicama. Ovaj program ima za cilj unaprijediti uvjete poslovanja i investiranja na lokalnom nivou, pružajući općinama smjernice za poboljšanje njihove organizacije i efikasnosti u pružanju usluga prema privatnom sektoru. Općina Žepče je nositelj certifikata od 2015. godine i dva puta je uspješno prolazila recertifikaciju. Na ovim poslovima radi jedna osoba, s tim da se povremeno uključuju i ostali zaposlenici u okviru svojih područja rada. U 2025. godini prikupljena dokumentacija za 62 potkriterija u okviru 10 oblasti ocjenjivanja.

SDG partnerstva -Općina Žepče uspješno je prošla fazu pretkvalifikacije u okviru Javnog poziva za uspostavljanje SDG partnerstva između Bosne i Hercegovine i Švicarske. Prijava Općine je uredno zaprimljena, a svi relevantni podaci su evidentirani u bazi potencijalnih partnera za dalju evaluaciju. Općina Žepče ispunjava osnovne kriterije poziva, uključujući postojanje strateškog okvira, iskustvo u provedbi SDG aktivnosti te adekvatne administrativne i tehničke kapacitete. U okviru prijave dostavljen je i projektni prijedlog usmjeren na jačanje lokalnih kapaciteta kroz primjenu principa održivog razvoja i razmjenu dobrih praksi sa švicarskim partnerima. Konačan odabir za partnersku saradnju bit će definiran nakon analize i usklađivanja interesa sa općinama iz Švicarske. Projekt realizira Institut za razvoj i europske integracije (IREI). Razvojna agencija Žepče je pripremala aplikaciju i nastaviti će na provedbi u 2026. godini.

Institut za razvoj mladih KULT-Općina Žepče prijavljena na javni poziv unapređenje položaja mladih u okviru programa „Lokalne zajednice naklonjene mladima“. Program vodi Institut za razvoj mladih KULT. Program pruža strukturiran okvir za razvoj politika prema mladima i jačanje saradnje između institucija i mladih. Razvojna agencija Žepče pripremila je aplikaciju i prateću dokumentaciju kao dokaz ispunjenosti kriterija.

SEKTOR ZA PODUZETNIŠTVO (odjel CENTAR ZA INVESTITORE)

I. Informiranje, savjetovanje i konzultantske usluge

Informiranje privatnog sektora vrši se redovno putem elektronskog biltena, a u 2025. godini je pripremljeno 50 izdanja koja su poslana na 223 adrese. Broj korisnika je povećan za novih 20 kompanija i obrta koji su se prijavili za primanje poslovnog newslettera.

Pored elektronskog biltena, na službeni web stranicu RAŽ-a se pripremaju informacije od interesa za sve koji pokreću biznis ili ga već imaju. Jedan od zadataka je i ažuriranje web stranica kojima rukovodi RAŽ i to: službena stranica RAŽ-a, Gospodarski forum, Start up akademija, Centar za investitore i Centar poslovnih kompetencija Žepče.

Prema internoj evidenciji pruženih usluga prema poslovnim subjektima koja se vodi u Razvojnoj agenciji Žepče, u Sektoru poduzetništva, obratilo se 128 poslovnih subjekata i mnogi od njih su dolazili i po nekoliko puta kako bi se riješio određen problem ili realizirao projekt. Napominjemo da je bilo mnogo telefonskih upita koje nismo evidentirali i koje izvješće ne sadrži.

U okviru ovih aktivnosti vršene su usluge informiranja i savjetovanja poduzetnika svih statusa i profila, predstavnika udruga, nezaposlenih osoba i potencijalnih poduzetnika i to u različitim područjima i izdvajamo najučestalije:

- informiranja o poticajnim programima lokalne uprave, domaćim i EU programima i natjecajima,
- savjeti o pokretanju djelatnosti, vrstama djelatnosti i odabiru odgovarajućeg oblika registracije,
- izrada projektnih prijedloga i prijava,
- izrada poslovnih aplikacija za nezaposlene osobe za bespovratna sredstva FZZZ-a,
- savjetovanje o razvojnim mogućnostima poduzeća kroz mentoring,
- izrada prijave za domaće i EU natjecaje za privatni, javni i civilni sektor,
- obilazak poduzetnika i utvrđivanje razvojnih potencijala,
- informiranje o kreditnim programima i drugim izvorima financiranja putem info dana i seminara, i usluge obuka za potrebe poslodavca (zaposlenike) i nezaposlene osobe.

Ove podrške se pružaju, kao vid nefinancijske potpore Općine putem Programa tehničke pomoći MSP sektoru u općini Žepče (5 mjera podrške) kojim se kompanijama sa područja općine Žepče osigurava besplatna konzultantska pomoć (tehnička pomoć, savjetovanje i mentoring) od strane Razvojne agencije Žepče.

Mjere podrške su: Mjere podrške razvoju i registraciji novih biznisa, Mjere podrške poslovanju kroz poslovno savjetovanje MSP sektoru, Mjere podrške razvoju postojećih biznisa, Mjere podrške razvoju i registraciji novih biznisa, Mjere podrške promociji lokalnog gospodarstva.

II. Izrada projektnih prijedloga za MSP sektor

U toku izvještajnog perioda pružena je tehnička pomoć i podrška u **izradi 66 projektnih aplikacija** za poduzeća (d.o.o., obrte), a odobrene su **43 aplikacije** ukupne vrijednosti projekata **745.590,89 KM.**

Podrška pripreme projektnih prijedloga za obrte i mala i srednja poduzeća bila je na javne pozive međunarodnih i domaćih donatora i to: Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, Ministarstvo privrede ZDK, Ministarstvo poljoprivrede ZDK, Federalni zavod za zapošljavanje i Općina Žepče.

U okviru javnih poziva za samozapošljavanje za nezaposlene osobe koje su objavili Federalni zavod za zapošljavanje, Federalno ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglica i Općina Žepče pripremljeno je **38 aplikacija** te su odobrene sve aplikacije, u ukupnoj vrijednosti od **118.701,16 KM.**

Ukupno za MSP sektor **864.292,05 KM.**

Podijeljeno po javnim pozivima:

➤ Javni pozivi Ministarstva za privredu ZDK

- pripremljeno je 14 aplikacija za gospodarske subjekte od čega je odobreno 13, za mjeru „Javni poziv za prikupljanje zahtjeva za odobravanje i dodjelu (refundaciju) finansijskih sredstava namijenjenih subvencioniranju administrativnih troškova kod izgradnje proizvodnih objekata“ odobrena su sredstva jednom gospodarskom subjektu u iznosu od 22.400,00 KM, kod mjere "Javni poziv za sufinansiranje (refundaciju) investicija kod obrta i subvencioniranju obavljanja djelatnosti prema Uredbi o zaštiti tradicionalnih i starih zanata" odobrena su sredstva za pet gospodarskih subjekata u iznosu od 16.421,00 KM a za mjeru „Javni poziv za prikupljanje zahtjeva za odabir korisnika refundacije finansijskih sredstava namijenjenih razvoju konkurentnosti privrede/gospodarstva“ (nabavka mašina) odobrena su sredstva za sedam gospodarskih subjekata u ukupnom iznosu od 137.605,60 KM.

➤ Javni poziv Federalnog ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta (FMRPO)

- pripremljeno je 9 aplikacija za gospodarske subjekte od čega su odobrene 3 za različite mjere („Jačanje konkurentnosti malih i srednjih poduzeća“-2 odobrene, „Poticaj za razvoj obrta i srodnih djelatnosti“-1 odobrena), u ukupnom iznosu od 99.934,29 KM.
- jednom gospodarskom subjektu za provođenje mentoring usluga u kompaniji odobrena su sredstva u ukupnom iznosu od 6.000,00 KM.

- Javni pozivi Ministarstva za poljoprivredu, šumarstvo i vodoprivredu ZDK
 - pripremljene aplikacije za tri gospodarska subjekta za četiri različite mjere, od čega su odobrena sredstva za dva gospodarska subjekta na tri mjere u ukupnom iznosu od 20.969,00 KM.
- Javni pozivi Federalnog ministarstva poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva
 - pripremljene su aplikacije za šest gospodarskih subjekata (za sedam različitih mjera) od čega su za tri gospodarska subjekta odobrena sredstva za četiri mjere u ukupnom iznosu od 63.524,07 KM.
- Federalni zavod za zapošljavanje
 - pripremljene su aplikacije za pet gospodarskih subjekata (za zapošljavanje 12 novih osoba) za mjere Obuka i rad kod poznatog poslodavca i Služba u suradnji sa poslodavcima od čega su za sve gospodarske subjekte odobrena sredstva u ukupnom iznosu od 163.570,00 KM.
- Općina Žepče
 - pripremljene su aplikacije za pet gospodarskih subjekata na „Javni poziv za dodjelu novčanih sredstava za samozapošljavanje“ za dio poziva koji se odnosi na poslovne subjekte (obrte) koji su ranije dobivali sredstva pod uvjetom da upošljavaju još jednog radnika od čega su za sve gospodarske subjekte odobrena sredstva u ukupnom iznosu od 6.500,00 KM.

Pružena je tehnička pomoć pri apliciranju gospodarskim subjektima prema:

- BizUp Goes Local- Javni poziv za sudjelovanje poduzetnica sa područja Doboja, Zavidovića i Žepča.
 - pripremljene su aplikacije za 8 poduzetnica iz općine Žepče (za podršku poduzetnicama pri prevazilaženju ključnih poslovnih izazova, savladavanju novih vještina i znanja iz različitih poslovnih oblasti, te samom unapređenju poslovanja i vidljivosti biznisa od čega su za 4 poduzetnice odobrena sredstva u ukupnom iznosu od 24.000,00 KM.
- Ministarstvu prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine RH
 - pripremljene su aplikacije za 9 gospodarskih subjekata na Javni poziv za dodjelu financijske potpore projektima za poticanje povratka Hrvata i stvaranja boljih životnih uvjeta u BiH za 2025. godinu, od čega su za 2 gospodarska subjekta odobrena sredstva u ukupnom iznosu od 40.000,00 KM.
- EDA - Agencija za razvoj poduzeća, Banja Luka
 - pripremljena je aplikacija za jednog gospodarskog subjekta na „Javni poziv za izražavanje interesa za podršku malim i srednjim poduzećima u oblasti energetske tranzicije, menadžmenta i digitalizacije u okviru projekta DESET – Digitally Enabled Sustainable Energy Transition of manufacturing SMEs“, te su odobrena sredstva u ukupnom iznosu od 30.000,00 KM.
- Federalno ministarstvo zdravstva
 - pripremljena je aplikacija za Crveni križ Žepče na javni poziv za financiranje projekata i programa iz sredstava dijela prihoda ostvarenih u proračunu Federacije Bosne i

Hercegovine po osnovu naknada za privređivanje igara na sreću. Odobren iznos od 7.000,00 KM.

- Općina Žepče-podrška NVO sektoru
-pripremljena prijava za osnivanje Snooker (bilijarskog) kluba u Žepču, na javni poziv Općine Žepče za podršku organizacijama civilnog društva i NVO sektora. Odobreno 1.300,00 KM.
- Projekt „Unapređenja vinogradarske proizvodnje“ – pružena tehnička pomoć Specijaliziranoj vinogradarskoj zadruzi „VITIS“ pri pripremi i prijavi projekta koji je odobren od Ministarstva za poljoprivredu, vodoprivredu i šumarstvo ZDK u iznosu 15.000,00 KM.
- Pružena je tehnička pomoć pri prijavi projekta DVIČ Žepče Dječjeg vrtića „Don Ivica Čondrić“ na javni poziv Ministarstva demografije i useljništva Republike Hrvatske za prvu fazu proširenja vrtićke infrastrukture. Uspostavljena je suradnja s Dječjim vrtićem „Palčić“ iz Tovarnika (RH). Projekt je odobren i podržan u iznosu od 46.715,17 EUR tj. 91.366,93 KM (od čega donator financira 40.000,00 EUR).
- Pružena je tehnička pomoć pri pripremi i prijavi projekta za Privatnu ustanovu za predškolski odgoj i obrazovanje „MUMI“ na javni poziv Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke za financiranje/sufinanciranje programa i projekata iz oblasti predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja iz budžeta Federacije BiH za 2025. godinu. Aplicirano na Program 2 – Podrška projektima razvijanja funkcionalnih znanja i vještina djece predškolskog uzrasta i učenika osnovnih i srednjih škola. Prva faza provjere projektne aplikacije označena je kao uredna, ali nakon konačnih rezultata, zbog prevelikog broja prijava projekat nije podržan od strane Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke.

Pregled usluge za nezaposlene / samozapošljavanje

Pregled pruženih usluga za nezaposlene osobe po pozivu i mjeri:

- Javni poziv Općine Žepče pod nazivom „Javni poziv za dodjelu novčanih sredstava za samozapošljavanje“, pripremljeno je 6 prijava sa projektom idejom za nezaposlene osobe te je odobreno 3.500,00 KM po korisniku te ukupno za 6 korisnika 21.000,00 KM.
- Javni pozivi Federalnog zavoda za zapošljavanje (FZZZ) po različitim mjerama:
-podržano je 31 fizičko lice koji su aplicirali na samozapošljavanje, otvaranje obrta ili javne radove („Poduzetništvo za mlade“ 1 korisnik-11.400,00 KM, „Poduzetništvo za žene“ 4 korisnika-40.800,00 KM, „Poduzetništvo za sve“ 1 korisnik-10.440,00 KM, „Javni radovi i pomoć potrebnima“ 1 korisnik- 3.280,00 KM i „Obuka za tržište rada“ 24 korisnika-24.000,00 KM), koji su podržani u ukupnom iznosu od 89.920,00 KM.
- Federalno ministarstvo raseljenih osoba i izbjeglica
- apliciranje na Javni poziv- Pomoć u obavljanju pripravničkog staža povratnika sa VSS za 2025. godinu za 1 fizičko lice, za koje je odobrena aplikacija u ukupnom iznosu od 7.781,16 KM.
-

III. Poslovno savjetovanje

U 2025. godini je pruženo **130 savjetovanja** prema poduzetnicima i osobama koje su izrazile interes za pokretanje vlastitog biznisa/samozapošljavanje (po principu 1 na 1), koja se odnose na tehničku i stručnu savjetodavnu pomoć iz oblasti poslovanja, detalje objavljenih javnih poziva namijenjenih poduzetnicima, porezne olakšice, zakonske izmjene, tržište, marketing i dr.

Organizirana su **2 info dana, 2 dana otvorenih vrata i 1 stručni seminar** čije se teme dogovaraju sa privatnim sektorom. Ukupan broj sudionika **79 obrti i MSP sektor**. Sudjelovanje na stručnim obukama i predavanjima je besplatno za sve sudionike. Financira se iz projekata ili sredstvima RAŽ-a/Općine Žepče.

Dani otvorenih vrata i Info dani za MSP sektor:

1. Info dan „Predstavljanje javnih poziva Fonda za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba sa invaliditetom“, 14.03.2025. godine (sudjelovalo 10 osoba);
2. Dan otvorenih vrata -Javni poziv Federalnog ministarstva razvoja poduzetništva i obrta, 01.04.2025. godine (sudjelovalo 19 osoba);
3. Dan otvorenih vrata -Javni pozivi Ministarstva za privredu ZDK, 26.06.2025. godine (sudjelovala 21 osoba);
4. Seminar „Upravljanje troškovima i profitabilnost MSP-a“, 14.07.2025. godine (sudjelovalo 13 osoba);
5. Info dan „DGNB zeleni certifikat – međunarodno priznati standard održive gradnje i prilike za razvoj tržišta u BiH“, 21.11.2025. godine (sudjelovalo 16 osoba).

MENTORING ZA MSP SEKTOR

Razvojna agencija Žepče je potpisala 30.07.2025. godine novi ugovor sa Federalnim ministarstvom razvoja, poduzetništva i obrta o pružanju mentoring usluga za **jednu kompaniju** koja je odabrana na osnovu javnog poziva za 2025. godinu u okviru projekta “Pružanje mentoring usluga za mala i srednja poduzeća”. Proces mentoringa obavlja se po principu „KAIZEN PODRŠKE“ koju je razvila Japanska agencija za međunarodnu suradnju (JICA). Mentoring usluga u trajanju od 50 sati predstavlja nefinancijsku tehničku podršku kompanijama koju pružaju certificirani mentori iz razvojnih agencija u Bosni i Hercegovini i pomažu u dijagnosticiranju trenutnog stanja poslovanja i planiranja aktivnosti za budući rast kompanija.

CENTAR ZA INVESTITORE OPĆINE ŽEPČE - ODJEL RAŽ-a

Centru za investitore u 2025. godini obratilo se **13 potencijalnih investitora** od čega 4 potencijalna strana investitora (iz Njemačke, Austrije, Švedske i Slovenije) i 9 domaćih potencijalnih investitora (iz općine Žepče). Strani investitori imali su upite oko procesa registracije d.o.o. i obrta (otvaranja biznisa u sektoru tekstila, metala i uslugama), najmu poslovnih prostora (najmu hala), mogućim javnim pozivima za samozapošljavanje, zapošljavanje i financiranje nabavke opreme i mašina. Investitorima su date tražene informacije i prezentirani su im uvjeti i povlastice koje se nude investitorima za investiranje na području općine Žepče. Do kraja 2025. godine 2 investitora iz dijaspe su otvorila biznis. Od 9 domaćih potencijalnih investitora koji su se obratili s upitom oko otvaranja biznisa, te koji su tražili informacije o procesu

registracije obrta i d.o.o. te mogućim poticajima pri osnivanju i nabavci mašina i opreme, 7 investitora je osnovalo obrte (građevinski obrt, obrte u metalnom i drvnom sektoru, uslugama-obrt za instalaciju vode i grijanja, frizerski salon, autoškola).

Redovno se ažuriraju baze podataka i promotivni vodiči i to: Baza MSP-a, Baza stranih investitora, Baza dostupnih građevinskih parcela u javnom i privatnom vlasništvu, Baza parcela i baza raspoložive infrastrukture u poslovnim zonama, Baza poslovnih prostora u privatnom vlasništvu, Baza obrazovnih profila u općini Žepče, Ekonomski profil Općine Žepče za 2024. godinu i promotivni vodiči za investitore za općinu Žepče u skladu sa potrebama BFC certifikata i projekata kojima se potenciraju reforme javne uprave.

Na web portalu Centra za investitore općine Žepče su ažurirani svi dokumenti, baze i tekstovi koji su namijenjeni investitorima i postavljeni ažurirani vodiči: Investicijski vodič općine Žepče 2025. na hrvatskom, njemačkom i engleskom jeziku; Sektorski vodiči općine Žepče 2025.-drvo prerada, metaloprerada, tekstilna industrija i poljoprivreda na hrvatskom i engleskom jeziku; Vodič Industrijska zona „Polja“ i Industrijska zona „Radovlje“; Vodič o poticajima i olakšicama za poslovanje; Vodič o radnoj snazi; Vodič o troškovima poslovanja općinske naknade i pristojbe; Vodič za dozvole u općini Žepče; Vodič za registraciju gospodarskih društava (d.o.o.) na hrvatskom i engleskom jeziku za 2025. godinu i Vodič za dozvole pri gradnji u općini Žepče.

Poslovi Tehničkog tajništva-RAŽ-a za Općinu Žepče

RAŽ koordinira Lokalnim ekonomskim forumom-LEF općine Žepče. U izvještajnom periodu organizirane su i uspješno održane **pet redovnih i dvije tematske sjednice na teme: „Ovlaštenja inspekcija“ i „Zakon o kontroli i ograničenoj upotrebi duhana, duhanskih i ostalih proizvoda za pušenje“**. Aktivnosti rada usmjerene na razmjenu iskustava, jačanje suradnje između općinske administracije i gospodarstvenika, te razmatranje zajedničkih izazova i inicijativa za unapređenje poslovne klime. **Pokrenuto 8 inicijativa od čega su 4 realizirane**. RAŽ je pripremio godišnje izvješće o radu LEF-a za 2025. godinu i Plan rada LEF-a za 2026. godinu koje je bio na razmatranju OV u veljači 2026.

Ostale aktivnosti:

- U 2025. godini provedeno je jedno istraživanje-anketiranja MSP sektora i to: „Istraživanje zadovoljstva privatnog sektora uslugama javnog sektora u 2024. godini“ i „Izvješće o implementaciji preporuka u 2025. godini iz „Analize ankete o zadovoljstvu privatnog sektora uslugama javnog sektora u 2024. godini“. Ova istraživanja su obvezni dio BFC standarda koji je općina Žepče uvela od 2015. godine i na osnovu kojih se donose nove mjere i kreiraju projekti za mala i srednja poduzeća, obrtnike i početnike u biznisu u općini Žepče. Uzorak kompanija je 50.
- U sklopu MEG II PROJEKTA je provedena Anketa o zadovoljstvu građana uslugama javnog sektora za 2024. godinu na uzorku od 452 ispitanika, od strane RAŽ-a i Službe za opću upravu i društvene djelatnosti općine Žepče.
- RAŽ je sudjelovao u aktivnosti „Socijalni dan 2025“ (27.10.2025.). Potpisan je ugovor sa Asociacijom srednjoškolaca u BiH o suradnji sa učenicima-srednjoškolcima u cilju

profiliranja za buduća zanimanja. Pružena je prilika za 5 učenika Srednje mješovite škole Žepče, da se upoznaju sa radom RAŽ-a. Organiziran je rad u uredu RAŽ-a i Centru poslovnih kompetencija Žepče.

IV. POLJOPRIVREDNO SAVJETODAVNI SERVIS (USLUGE ZA POLJOPRIVREDNE OBRTE, ZADRUGE, UDRUGE/UDRUŽENJE I RPG-ove)

Razvojna agencija Žepče je uspostavila poljoprivredno demonstrativno-edukativno polje (DEP) i set pratećih usluga namijenjenih razvoju sektora agrobiznisa na području općine Žepče. Agrometeorološke stanice, koje su sastavni dio Demonstrativno-edukativnog polja, predstavljaju temelj za rad Poljoprivrednog savjetodavnog servisa (PSS), čija je osnovna zadaća pružanje stručnih i pravovremenih savjetodavnih usluga poljoprivrednim proizvođačima. Savjetodavne usluge prvenstveno se odnose na preporuke o primjeni sredstava za zaštitu bilja, temeljene na podacima dobivenim iz prognostičkog sustava za pojavu bolesti i štetnika, kao i na stvarnim uvjetima na terenu koje bilježe agrometeorološke stanice postavljene na području općine Žepče. Ovakav pristup omogućava donošenje preciznih odluka prilagođenih lokalnim mikroklimatskim uvjetima. Agrometeorološke stanice na području općine Žepče nalaze se na četiri lokacije: Bistrica, Ozimica, Željezno Polje i Lupoglav. Zbog zemljopisnih razlika između lokacija, podaci prikupljeni s ovih stanica omogućuju detaljan uvid u lokalne agroklimatske uvjete te se aktivno koriste u okviru Poljoprivrednog savjetodavnog servisa Razvojne agencije Žepče. Preporuke su namijenjene svim poljoprivrednim proizvođačima, a posebno voćarima i vinogradarima, te su dostupne putem Viber-a i e-maila korisnicima prijavljenima u bazu Razvojne agencije Žepče. Poljoprivredni savjetodavni servis započeo je s radom 1. srpnja 2023. godine.

U okviru Poljoprivrednog savjetodavnog servisa u tekućoj, 2025. godini ugovor je obnovilo 8 aktivnih korisnika – vinogradara s područja općine Žepče. Provedene su terenske posjete korisnicima premium PSS paketa te kontinuirana individualna savjetovanja. (savjetovanje putem telefonskih poziva korisnicima PSS-a koje su uključivale i terenske posjete). Putem Viber grupe isporučeno je ukupno 17 stručnih savjeta vezanih uz zaštitu vinograda i gnojidbu, dok je ukupno isporučeno 42 obavijesti/preporuke koje obuhvaćaju i širi spektar (rezidba, navodnjavanje). Učinci primjene Poljoprivrednog savjetodavnog servisa se ogledaju u financijskim i ekološkim poboljšanjima poljoprivredne proizvodnje, te boljom kvalitetom proizvoda (ukupna godišnja ušteda po korisniku je do 300 KM/kupovina tretmana zaštite). U sklopu servisa dostupne su i usluge orijentacijskih analiza tla, na temelju kojih se izrađuju preporuke za mjere popravka i održavanja hranjivih tvari u tlu, ovisno o kulturi koja se uzgaja. Također je uspostavljen enološki laboratorij (EnoLab) u kojem se provodi 10 osnovnih enoloških analiza grožđa, mošta i vina, čime se korisnicima omogućuje stručna podrška u fazi pripreme berbe i tijekom proizvodnje vina. U 2025. godini u enološkom laboratoriju i kroz analizu tla odrađeno je ukupno 6 analiza. Zaključno, uspostavljeni sustav savjetovanja predstavlja snažan temelj za održiv, konkurentan i tehnološki unaprijeđen razvoj poljoprivrede u općini Žepče, uz jasnu perspektivu daljnjeg rasta i institucionalnog jačanja sektora. U oblasti poljoprivrede organizirane su tematske obuke i predavanja za poljoprivrednike „Voćarstvo i ratarstvo u sigurnim rukama“ i „Autohtone sorte kao temelj ruralnog razvoja i budućnost poljoprivrede u BiH“ na kojima je sudjelovalo 48 poljoprivrednika (fizičke osobe- poljoprivredna gazdinstva i poljoprivredni obrti). Stručna praksa za dvije studentice Fakulteta agrobiotehničkih znanosti u Osijeku, odobrena od strane matičnog fakulteta, uspješno je realizirana kroz dvotjedni program koji je obuhvatio teorijski, praktični i terenski rad. Ova aktivnost dodatno potvrđuje kredibilitet Razvojne agencije Žepče (RAŽ) kao

relevantnog partnera u procesu obrazovanja i stručnog osposobljavanja, te njezinu ulogu u povezivanju akademske zajednice s praksom. Kroz rad na demonstrativno-edukativnom polju, studentice su stekle konkretna znanja i vještine iz oblasti suvremene poljoprivredne proizvodnje, čime se direktno doprinosi njihovoj zapošljivosti. Istovremeno, odobrenje i suradnja s fakultetom dodatno afirmiraju ogledno dobro kao verificiranu platformu za učenje, primjenu inovacija i razvoj održive, pametne poljoprivrede u lokalnoj zajednici.

Razvojna agencija Žepče je u suradnji s Dnevним centrom za djecu i odrasle osobe s posebnim potrebama Žepče organizirala druženje štićenika centra i agronoma RAŽ-a na Demonstrativno edukativnom polju (DEP-u) u Bistrici, kroz berbu aronije, gdje je sva ubrana aronija donirana centru za pripremu soka i đema za potrebe Centra.

V. OBUKA RADNE SNAGE (CENTAR POSLOVNIH KOMPETENCIJA)

Centar poslovnih kompetencija Žepče, uspostavljen kao ključna potporna infrastruktura za razvoj ljudskih potencijala, i tijekom 2025. godine nastavio je aktivno doprinositi unapređenju znanja, vještina i kompetencija nezaposlenih i zaposlenih osoba, u skladu s potrebama tržišta rada i zahtjevima lokalnog gospodarstva. Fokus djelovanja Centra bio je na organizaciji ciljanih i praktično orijentiranih obuka koje omogućavaju bržu zapošljivost nezaposlenih te jačanje kapaciteta postojeće radne snage u poduzećima. Tijekom 2025. godine realizirano je ukupno 14 obuka radne snage, koje je pohađalo 142 polaznika. Od tog broja, 88 polaznika bili su zaposleni u privatnom sektoru, odnosno djelatnici domaćih kompanija kojima je bila potrebna dodatna edukacija i usavršavanje, dok su 54 polaznika činile nezaposlene osobe s evidencije Službe za zapošljavanje .Biro rada Žepče. Programi obuka definirani su u suradnji s predstavnicima MSP sektora, čime je osigurana njihova relevantnost i usklađenost sa stvarnim potrebama tržišta, a za sve korisnike bili su besplatni. Realizirane su edukacije iz krojenja i šivanja, naprednog Excela, CNC programiranja, 3D dizajna/CAD specijalizacije (SolidWorks i CATIA), kao i računalne pismenosti. Poseban doprinos razvoju kompetencija zaposlenih u MSP sektoru ostvaren je kroz projekt „Unapređenje poslovnog okruženja MSP u općini Žepče“, u okviru kojeg su organizirane specijalizirane dvomjesečne edukacije za 22 zaposlenika iz 15 kompanija, uz dodatnu individualnu podršku za šest poduzeća kroz nabavku softvera, izradu web stranica i marketinške aktivnosti. Paralelno s tim, kroz projekt „Akademija za podizanje kompetencija nezaposlenih osoba“ omogućeno je ciljano osposobljavanje nezaposlenih kroz četiri programska modula (Android programiranje, CNC programiranje, računalna pismenost i krojenje i šivanje), čime su polaznici stekli konkretna i tržišno tražena znanja koja povećavaju njihove mogućnosti zapošljavanja. Ukupno je sudjelovalo 29 polaznika. Osim formalnih obuka, Centar je organizirao i dodatne aktivnosti u vidu jednodnevnih edukacija, predavanja i info dana na kojima je sudjelovalo 31 polaznik iz 26 kompanija. Sve navedene aktivnosti potvrđuju ulogu Centra poslovnih kompetencija Žepče kao važnog aktera u razvoju lokalnog tržišta rada, kroz sustavno jačanje kompetencija radne snage i pružanje podrške razvoju konkurentnog i održivog gospodarstva.

Promocija gospodarstva općine Žepče

U 2025. godini organizirana su **3 poslovna događaja** na kojima je sudjelovalo 290 sudionika.

-12. Gospodarski forum općine Žepče pod nazivom „Prodaj, ali pametno – kružna ekonomija i održiva prodaja u fokusu domaćeg gospodarstva“ održan 16.10.2024. godine. Forum je okupio 134 sudionika (predstavnik malih i srednjih poduzeća, domaćih i međunarodnih

organizacija i donatora koji djeluju u Bosni i Hercegovini). Partner je bio Međimurska županija, potporu je pružio Središnji državni ured za Hrvate izvan Republike Hrvatske, pokrovitelj događaja bila je Općina Žepče, a organizator Razvojna agencija Žepče. Broj kompanija na Forumu bio je 41 od čega 21 s područja općine Žepče i 16 iz drugih gradova i općina (Sarajeva, Banja Luka, Visokog, Zenice i Prijedora), te inozemstva tj. Republike Hrvatske 4 kompanije. Pored MSP sektora preko 40 institucija/organizacija je nazočilo GF-u.

Medijski partneri su bili Federalna televizija, Radio televizija Herceg Bosne, Manager.ba, Biznis info, Naša riječ, PIT.ba, eCommerce asocijacija u Bosni i Hercegovini, Energetski portal, Radio Žepče i Žepče.ba. O 12. Gospodarskom forumu su pripremljena 4 TV priloga, 2 radio gostovanja te preko 20 članaka u elektronskim i štampanim medijima. Zahvaljujući medijskom praćenju događaj je bio vidljiv na entitetskoj i regionalnoj razini čime se doprinosi promociji biznisa i Žepča u kontekstu budućih partnera, investicija i projekata. Provedena je anketa o zadovoljstvu 12. GF i rezultati su pokazali da je 95% sudionika zadovoljno sadržajem događaja, 90% anketiranih sudionika ima namjeru preporučiti GF Žepča svojim kolegama i poslovnim partnerima te da je 15 novih partnerstava između kompanija i institucija sklopljeno tijekom 12. GF-a.

-Poslovni susreti Međimurje i Žepče

Organizirani su poslovni susreti između predstavnika Međimurske županije i Općine Žepče s ciljem razmjene iskustava, jačanja međuregionalne suradnje te povezivanja poduzetnika i potpornih institucija iz Hrvatske i Bosne i Hercegovine. Sastanak su predvodili župan Međimurske županije Matija Posavec i načelnik Općine Žepče Mato Zovko. Delegaciju Međimurske županije činili su ravnatelj Razvojno-edukacijskog centra za metalsku industriju „Metalna jezgra Čakovec“ Mario Šercer, direktor kompanije „Unimer“ d.o.o. Čakovec Branko Gregur, direktor Poduzetničkog centra Prelog Krešimir Glavina, član tima kompanije „AAT Geothermae“ d.o.o. Draškovec Mario Žilavec te pročelnica Službe za poslove župana Petra Strahija. Ispred Općine Žepče sudjelovali su direktorica Razvojne agencije Žepče Branka Janko sa suradnicima, pomoćnica općinskog načelnika Službe za graditeljstvo i prostorno uređenje Brigita Lovrić, pomoćnik načelnika Službe za gospodarstvo i financije Namik Malićbegović, predsjedavajući Općinskog vijeća Edin Šišić, predsjednica Kluba poslovnih žena i vlasnica kompanije „TOP Clean“ Dijana Jelić, dopredsjednik Lokalnog ekonomskog foruma i vlasnik kompanije „Kontura I.N.“ d.o.o. Nikola Borovac, predsjednik Udruženja „Motrix“ i vlasnik kompanije „Tisakomerc“ d.o.o. Nagib Mujkić, član UO Udruženja „Motrix“ i vlasnik kompanije „Frigošped“ d.o.o. Edin Čaušević, predsjednik Udruge poduzetnika i poslodavaca Žepče i vlasnik kompanije „Manaprom“ d.o.o. Marinko Antolović, član UO UPIP-a i vlasnik kompanije „Stolarija Šimić“ Ivan Šimić, direktor kompanije „Eagle Technology“ d.o.o. Žepče Ivo Klarić i direktor JP „Komunalno Žepče“ Josip Pranjic. Razgovaralo se o mogućnostima gospodarskog povezivanja i zajedničkim projektima u području poduzetništva, obrazovanja, komunalne infrastrukture i održivog razvoja, kao i o razmjeni dobrih praksi u radu potpornih institucija kao što su razvojne agencije koje u budućnosti imaju još veću i značajniju ulogu u gospodarskom razvoju. Posebna pažnja posvećena je temama zelenih inovacija, razvoja poduzetničke infrastrukture i turizma kao ključnim smjernicama za buduću suradnju. Istaknuto je da je Međimurje prva regija u Hrvatskoj i četvrta u Europi koja je dobila Green Destinations certifikat, potvrdu održivog i odgovornog upravljanja turističkom destinacijom, te da upravo u tom segmentu postoji velik potencijal za razvoj zajedničkih projekata s općinom Žepče.

- **9. sajam Dani maline i meda Žepče 2025. od 4.-5.7.2025.** - Sajem je osigurao promociju i umrežavane za 130 poljoprivrednih proizvođača iz 33 grada i općina iz Bosne i Hercegovine. Struktura sudionika sajma je 7 poduzeća, 14 obrta, 3 zadruge, 9 udruga/udruženja i 39 RPG-a. Sajem „Dani maline i meda Žepče 2025“ je okupio eminentne stručnjake i predstavnike privatnog, javnog i nevladinog sektora iz Bosne i Hercegovine. Organizaciju sajma poljoprivrednih proizvođača „Dani maline i meda Žepče 2025.“ podržao je projekt „ProBio BiH“, a naglasak sajma je bio na podršci proizvodnji autohtonih sorti i pasmina. 9. sajam je posjetilo preko 2000 posjetitelja, a na stručnom skupu organiziranom u okviru sajma na temu „Autohtone sorte kao temelj ruralnog razvoja i budućnost poljoprivrede u BiH“ je sudjelovalo 38 poljoprivrednih proizvođača iz Travnika, Trebinja, Posušja, Ruda, Čajniča, Dervente, Prnjavora, Zenice i Žepča. U organizaciju sajma su bila uključena kulturno-umjetnička društva: KUD Slovo o Žepču, HKUD Naši korijeni Bistrica, zatim Oružane snage BiH-Topnička bojna Žepče (priprema 500 porcija vojničkog graha) i 50 gospodarskih subjekata iz sektora usluge, poljoprivrede i dr. Sajem je promoviran putem TV emisija, medijskih članaka i radio emisija – preko 30 objava u medijima što nije zanemarivo ako se zna da su ove objave bile besplatne i proizvod su stvarnog interesa medija i javnosti. Gosti na sajmu bili su čelni ljudi Vlade Zeničko-dobojskog kantona i Skupštine ZDK, predstavnici ministarstva poljoprivrede, Federalnog zavoda za zapošljavanje, Referalni centar zadruga iz Hercegovine, predstavnici više desetaka općina i gradova. Značaj ovog događaja potvrđuje i njegovo spominjanje u Strategiji razvoja turizma Federacije Bosne i Hercegovine 2022-2027. U sklopu sajma organizirana humanitarna akcija za liječenje Aiše Delić iz Željeznog Polja, te prikupljena sredstva u iznosu od 1.002,60 KM.

KOMUNIKACIJA S GRAĐANIMA

Redovito informiranje se vrši putem službene web stranice Razvojne agencije Žepče www.razepce.com, web stranice Centra za investitore www.invest.razepce.com, te web stranice www.gospodarski.forum.

Putem društvenih mreža, Facebook stranice RAŽ-a , Facebook stranice Dani maline i meda i Facebook stranice Gospodarski forum objavljeno je više od **480** različitih informacija od značaja za javnost.

Putem portala E-citizen općine Žepče objavljeno je **120 vijesti**, objave 9 sjednica OV, odgovoreno na 23 pritužbe, unesene 2 javne rasprave.

Kreirana je digitalna platforma nove poslovne podrške „E-poslovni asistent“ putem koje se odvija komunikacija sa privatnim sektorom. Korištena je od strane poduzetnika **130 puta**.

Uspostavljena je e-mail adresa za komunikaciju s poljoprivrednicima kao i službeni broj putem kojeg je ostvareno **400** kontakata sa građanima.

Kroz službeni Viber kanal „Razvojna agencija Žepče-info“ je poslano više od **200 poruka** (obavijesti, javni pozivi, ankete, i drugo).

Poslovni newsletter se šalje na **280 e-mail adresa** poslovne zajednice a pripremljeno je **50 brojeva**.

Kroz Instagram profil razepce koji služi za promociju aktivnosti Razvojne agencije Žepče, obuka Centra poslovnih kompetencija Žepče i za poziv na različite obuke i predavanja u organizaciji RAŽ-a postavljeno je više od **50 objava**.

Komunikacija s građanima i korisnicima odvija se putem direktnog kontakta u službenim prostorijama RAŽ-a i Centra poslovnih kompetencija, info dana i događaja koji se organiziraju tijekom godine.

Evidencija za komunikaciju i usluge koje se pružaju putem telefona se nije vodila, ali se redovno odvija.

Godišnje se priprema bilten „Informator“ Razvojne agencije Žepče koji se distribuira prema privatnom sektoru ali i javnim institucijama i poduzećima. U 2025. godini je pripremljen 12. broj Informatora. Tiska se u tiražu od 100 primjeraka.

Razvojna agencija Žepče nastoji da su sve informacije koje se pripremaju i plasiraju prema javnosti jasne i jednostavno predstavljene, kako bi ih mogla razumjeti šira javnost, te da su cjelovite i obuhvatne, kako bi pružile javnosti potpunu sliku o radu Agencije.

Suradnja s Radio Žepče i ostalim lokalnim informativnim portalima (žepče.ba) je na zavidnoj razini i te predstavlja važan kanal za pravovremeno informiranje javnosti o aktivnostima i projektima.

KOMUNIKACIJA S VIŠIM RAZINAMA VLASTI I MEĐUNARODNIM ORGANIZACIJAMA

Nastavljena je redovna komunikacija sa međunarodnim donatorima s kojim se realiziraju započeti projekti: Razvojni program Ujedinjenih nacija u BiH-UNDP BiH, Švicarski Caritas , Međunarodna organizacija rada ILO, UN WOMEN, FAO, Češko veleposlanstvo i Češka razvojna agencija, GIZ-Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH, Fondacija 787, CIHEAM Bari, Nacionalne kontakt točke za INTERREG Dunavski program, Nacionalne kontakt točke za INTERREG Adrion program, Nacionalne kontakt točke za INTERREG MED program.

Od domaćih institucija, nastavljen je rad sa Federalnim zavodom za zapošljavanje, Federalnim ministarstvom razvoja, poduzetništva i obrta, Ministarstvom privrede ZDK i Ministarstvom poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva ZDK i Ministarstvom poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva F BiH, Ministarstvom vanjske trgovine i ekonomskih odnosa BiH, Vanjskotrgovinskom komorom BiH, Privrednom komorom ZDK, Privrednom komorom Federacije BiH, Razvojnem bankom F BiH, Udruženjem poslovnih žena u BiH, Kantonalni ured za inspeksijske poslove i dr.

Održana je kontinuirana suradnja i komunikacija sa Direkcijom za europske integracije u BiH putem koje se osigurava sudjelovanje u transnacionalnim i prekograničnim projektima i traženje partnera izvan BiH. Također, komunikacija se odvija i sa Agencijom za strana ulaganja BiH, Udruženjem poslodavaca Federacije BiH i dr.

U svrhu ostvarivanja budućih partnerstava organizirane su studijske posjete: Vinkovci (projekt HEARTS) Centar za pružanje usluga u zajednici Vukovarsko-srijemske županije, Razvojna agencija Vukovarsko-srijemske županije; Podgorica (Udruženje roditelja djece s poteškoćama u razvoju).

Redovno se održava komunikacija sa ostalim razvojnim agencijama iz Republike Hrvatske kao i sa razvojnim agencijama iz BiH sa kojima već imamo uspostavljenu suradnju.

NAJVAŽNIJA DOSTIGNUĆA

- Uspješno koordinirano i izrađeno više ključnih strateških dokumenata Općine Žepče (akcioni planovi, izvješća, trogodišnji planovi), čime je osigurana usklađenost razvoja sa zakonskim i EU okvirima,
- Intenzivna projektna aktivnost: pripremljen veliki broj projekata za EU i međunarodne fondove (IPA CBC, Interreg, Dunavski program), uz više odobrenih projekata i početak njihove implementacije,
- Ostvareni konkretni razvojni rezultati kroz projekte (npr. HEARTS – značajno povećanje dostupnosti zdravstvenih usluga za djecu, razvoj Centra za ranu intervenciju),

-Jačanje lokalne ekonomije kroz podršku MSP sektoru – pripremljeno 62 aplikacije, od čega 39 odobreno (preko 630.000 KM), te dodatno 749.625 KM ukupne podrške poslovnom sektoru,
-Aktivna podrška samozapošljavanju i zapošljavanju (odobrene sve aplikacije za samozapošljavanje; podrška desecima korisnika),
-Kontinuirano savjetovanje i edukacija – preko 130 individualnih savjetovanja, info dani i edukacije za MSP i nezaposlene,
-Međunarodna i međuregionalna suradnja značajno unaprijeđena kroz partnerstva i zajedničke projekte,
-Potvrđena uspješnost rada u oblasti održivog razvoja kroz MEG projekt (ostvaren rezultat 90,41% i priznanje za napredak).

PREPREKE U RADU

- Dugotrajni procesi evaluacije projekata, što otežava planiranje i pravovremenu realizaciju aktivnosti,
- Ovisnost o vanjskim izvorima financiranja (donatori, javni pozivi), što stvara neizvjesnost u kontinuitetu aktivnosti,
- Ograničenost apliciranja na javne pozive domaćih institucija.

UNUTARNJE ORGANIZACIJSKE PREPREKE

- Zbog sve veće kompleksnosti poslova, učestalih izmjena zakonodavnog okvira te usklađivanja s pravilima i procedurama EU, neophodno je kontinuirano stručno usavršavanje zaposlenika. Ovaj proces zahtijeva dodatno vrijeme, financijske resurse i organizacijsku prilagodbu, što može utjecati na dinamiku redovnih aktivnosti.
- Rad na više paralelnih projekata povećava zahtjeve u pogledu planiranja, koordinacije i interne komunikacije. Takvo opterećenje može dovesti do preopterećenosti kapaciteta, rizika od kašnjenja u realizaciji aktivnosti te potrebe za jasnijim prioritetima i efikasnijom raspodjelom resursa. Rizik se ublažava kroz jasno definiranje prioriteta, efikasnu raspodjelu zadataka i odgovornosti, redovnu koordinaciju te korištenje alata za planiranje i praćenje realizacije projekata.

PREPREKE IZ OKRUŽENJA

- Nepredvidivost i konkurentnost javnih poziva i fondova, uz značajan utjecaj globalnih ekonomskih i političkih kretanja,
- Administrativni i proceduralni zahtjevi donatora (EU i međunarodni programi) koji usporavaju implementaciju i povećavaju opterećenje na operativne kapacitete,
- Povećan postotak sufinanciranja projekata što predstavlja dodatni financijski izazov prilikom pripreme i realizacije projekata,
- Ovisnost lokalnog gospodarstva o vanjskim poticajima i programima podrške.

JAVNOST I TRANSPARENTNOST RADA RAŽ-a

Transparentnost u radu Razvojnoj agenciji Žepče se ostvaruje kroz otvorenost i dostupnost informacija o radu i aktivnostima u projektima koje Agencija provodi.

Način na koji osiguravamo javnost i transparentnost rada su:

- Proaktivno objavljivanje informacija o svom radu, projektima i aktivnostima, ostvarenim suradnjama, strateškim i službenim dokumentima
- Pravovremeno odgovaranje na zahtjeve za informacijama od strane javnosti i korisnika usluga
- Organizacija javnih događaja, izjava za medije, gostovanja na radiju i tv, organizacija info dana, prezentacija i drugih događaja za javnost

RAŽ nastoji da su sve informacije jasno i jednostavno predstavljene, kako bi ih mogla razumjeti i koristiti široka javnost, da su cjelovite i obuhvatne, kako bi pružile javnosti potpunu sliku o radu Agencije, da su ažurne i točne, kako bi javnosti pružile najnovije informacije.

RAŽ redovno informira Nadzorni odbor o svim bitnim pitanjima koji se odnose na poslovanje.

RAŽ redovno dostavlja izvješća i programe rada Općinskom vijeću Žepče na usvajanje.

PREPORUKE ZA OPĆINSKO VIJEĆE

Izvješće o radu RAŽ-a za 2025. godinu i Financijsko izvješće za 2025. godinu razmatrao je Nadzorni odbor RAŽ-a na sjednici koja je održana 15.4.2026.godine i jednoglasno ih usvojio.

Direktorica RAŽ-a
Branka Janko, MA. agroekonomske



Branka



Razvojna Agencija Žepče d.o.o.
Development Agency Žepče d.o.o.

RAZVOJNA AGENCIJA ŽEPČE d.o.o.
DEVELOPMENT AGENCY ŽEPČE d.o.o

Ulica Prva bb.
72 230 Žepče BiH
Tel/Fax: +387 32 880 273
E-mail: razeponce@gmail.com

UniCredit Bank d.d.
Kardinala Štepinca b.b. Mostar
Poslovnica Žepče
ŽR: 3383 1022 5585 8689
PDV: 218693330009

ID: 4218693330009

Općinski sud Zenica, Br: 043-0-Reg-10-000291

Na temelju člana 38. Statuta Razvojne agencije Žepče d.o.o., broj: 01-02-122/10 od 02.07.2010.godine te pripadajućih izmjena Statuta RAŽ-a broj 01-04-192/21 od 17.11.2021., člana, Nadzorni odbor Razvojne agencije Žepče, na sjednici održanoj dana 15.4.2026.godine donosi

ODLUKU

o usvajanju Izvješća o radu Razvojne agencije Žepče za 2025. godinu i Plan rada za 2026. godinu

I.

Usvaja se Izvješće o radu Razvojne agencije Žepče za 2025. godinu (Narativni i Financijski) i Plan rada za 2026.godinu, koji čini sastavni dio ove odluke.

II.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 149-04/26

Žepče, 15.4.2026. godine

Predsjednik Nadzornog odbora RAŽ
Minareta Prasko

Dostavlja se:

1X a/a