



**IZVJEŠĆE O RADU
RAZVOJNE AGENCIJE ŽEPČE D.O.O.
ZA 2024. GODINU**

Žepče, veljača/februar 2025.

**BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON
OPĆINA ŽEPČE
„RAZVOJNA AGENCIJA ŽEPČE“ D.O.O**

Broj: 49-02/25

Datum: 22.02.2025. godine

**OPĆINSKO VIJEĆE OPĆINE ŽEPČE
IZVJEŠĆE O RADU „RAŽ“ D.O.O. ZA PERIOD 01.01. - 31.12.2024. GODINE**

USTROJ I ZAKONSKE NADLEŽNOSTI

Razvojna agencija Žepče d.o.o. je upisana u Sudski registar Općinskog suda u Zenici, Rješenjem broj: 043-0-Reg-10-000291 od 09.03.2010. godine. Upisom u Sudski registar Društvo je steklo status pravnog lica. Osnivač Razvojne agencije Žepče d.o.o. je Općina Žepče (Odluka o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću, broj: OPU-IP:27/2010 od 19.02.2010. godine). Zvanični početak rada Razvojne agencije Žepče d.o.o. je 01.04.2010. godine.

Adresa sjedišta Društva je Ul. Prva bb, općina Žepče, ZE-DO kanton, BIH.

Društvo je osnovano s ciljem da bude promotor, nositelj i koordinator razvojnih aktivnosti na području općine Žepče. Rad je usmjeren na općinsku administraciju, javne ustanove i javna poduzeća čiji je osnivač općina Žepče, biznis sektor: mikro, mala i srednja poduzeća, obrtnike, zadruge i civilno društvo u općini Žepče, nezaposlene osobe koje su na evidenciji Biroa rada.

Donošenjem Pravilnika o planiranju, praćenju i vrednovanju godišnjeg plana rada općinske uprave i izvještavanju od strane OV Žepče od 5.03.2018. godine, RAŽ preuzima zadatke Jedinice za upravljanje razvojem i izvještavanjem u općini Žepče (JURA). Sukladno Zakonu o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji BiH, RAŽ je tijelo odgovorno za razvojno planiranje i upravljanje u općini Žepče.

Prema Zakonu o poduzetničkoj infrastrukturi u Federaciji BiH, Razvojna agencija Žepče spada u poduzetničke potporne institucije u Federaciji BiH koje imaju važnu ulogu u razvoju subjekata malog gospodarstva, posebno u početnom stadiju razvoja kompanija, kreiranju poduzetničkog okruženja i provođenju programa za razvoj poduzetništva.

RAŽ je proširila svoju djelatnost i na oblast neformalnog obrazovanja odnosno obrazovanje odraslih kao i na usluge iz oblasti turizma kao što su usluge pružanja pomoći turistima i turistička promocija. Odluku o proširenju djelatnosti Razvojne agencije Žepče donijelo je Općinsko vijeće 28.10.2021. godine.

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA:

Rad Razvojne agencije Žepče se odvija u okviru tri sektora i jedne organizacijske jedinice :

1. Sektor općih poslova, 2. Sektor za razvoj i projektni menadžment, 3. Sektor za poduzetništvo u sklopu kojeg je Centar za investitore i organizacijska jedinica Centar poslovnih kompetencija koja je sastavni dio RAŽ-a. Broj zaposlenih je razvrstan u okviru organizacijske strukture sa jasno

definiranim radnim zadacima koji odgovaraju poslovima u okviru sektora i organizacijske jedinice.

KADROVI

Razvojna agencija Žepče zapošljava devet djelatnika, visoke stručne spreme. Od toga 8 djelatnika ima ugovore na neodređeno vrijeme, a jedan djelatnik ima sklopljen ugovor na određeno vrijeme u trajanju od 24 mjeseca za obavljanje radnih zadataka Poljoprivredno savjetodavnog servisa u Centru poslovnih kompetencija (primljen kroz proveden natječaj za prijem u radni odnos sukladno Uredbi o postupku prijema u radni odnos u Javnom sektoru u ZDK ("Službene novine ZDK, br 2/24).

U 2024. godini jedna osoba sa SSS je angažirana za održavanje demonstrativnog edukativnog polja i prostora oko Centra poslovnih kompetencija u Bistrici, prijavljena na javni poziv financiran od FZZZ po Programu sufinanciranja zapošljavanja 2024 – mjera Javni radovi na period od 4 mjeseca (od 3.4. 2024. godine do 2. 8. 2024. godine).

U 2024. godini na porodiljnom odsustvu je jedna zaposlenica do 6.3.2025. godine. Primljena je na upražnjeno radno mjesto Menadžera za razvoj poduzetništva i poticanje ulaganja i proveden je natječaj za prijem u radni odnos sukladno Uredbi o postupku prijema u radni odnos u Javnom sektoru u ZDK ("Službene novine ZDK, br 2/24).

Uvjeti za rad zaposlenih su osigurani, a uključuju potpunu tehničku opremljenost Agencije, uredski prostor u skladu sa potrebama radnog mjesta, dostupnosti ostalih resursa koji omogućuju kvalitetan rad zaposlenika. Agencija posjeduje službeno vozilo Škoda Fabia.

Priroda posla koju djelatnici obavljaju je kompleksna, te zahtijeva dobro poznavanje široke tematike lokalnog i regionalnog razvoja na svim razinama te poznavanje nacionalnog i EU zakonodavstva. Zaposlenici obavljaju širok obim poslova iz oblasti: strateškog i razvojnog planiranja, priprema i provedba projekata financiranih od strane domaćih i stranih donatora, rad s MMSP sektorom koji uključuje: informiranje, tehničku asistenciju kod projekata, savjetovanje i mentoring, rad s poljoprivrednim gospodarstvima (PSS usluge, savjetovanje i edukacije), kao i programi neformalnog obrazovanja za nezaposlene kao i zaposlene u privatnom sektoru. Vrlo često se radi u nekoliko područja rada s obzirom da obim posla diktiraju zahtjevi tražitelja usluga kao i rokovi i pravila donatora.

Kontinuirano se ulaže u znanje i vještine zaposlenika kroz razne vrste edukacija, stručne seminare, radionice i konferencije. U 2024. godini je organizirano osam obuka za zaposlene u skladu sa potrebama radnog mjesta i vrstu posla koji obavljaju zaposlenici. Teme obuka su bile iz oblasti: grafički dizajn, upravljanje i implementacija projekata, računovodstva, engleskog jezika, moderiranja i facilitacije, digitalne transformacije i cyber sigurnosti, investicijskih prilika i poljoprivrede.

SEKTOR OPĆIH POSLOVA

Sektor obuhvata sve aktivnosti vezane za upravljanje administrativnim, pravnim i finansijskim poslovima u organizaciji i ključan je u održavanju poslovanja organizacije u skladu sa propisima i standardima te efikasnim upravljanjem resursima. U 2024.godini su provedena 42 ugovora kroz projekte sa donatorima ili drugim licima, objavljeno 16 izvješća za ugovore na portalu AJN ukupne vrijednosti 66.769,75 KM, koja se uredno objavljuju od 2015. godine sukladno zakonskim obvezama, javne nabavke provodimo po: I). Zakonu o Javnim nabavkama BiH (otvoreni postupak, konkurentski postupak i direktni sporazum, Usluge iz Aneksa II dio B ZJN) i II). Javne nabavke po pravilima PRAG-a (Izuzeća od primjene ZJNBH). RAŽ je obavezan da priprema mjesečna izvješća o utrošku sredstava/trebovanja koja se dobivaju od strane Općine za financiranje plaća i

administrativnih troškova. Pripremljeno je 12 izvješća sa popratnim finansijskim dokazima o utrošku. Pravilnik o radu Razvojnog agencije Žepče je usklađen s Općim kolektivnim ugovorom za FBiH kao i Izmjene i dopune Pravilnika o korištenju službenog vozila u vlasništvu RAŽ-a. Pripremljeni su radni materijali za sastanke članova Nadzornog odbora RAŽ-a, pripremljeno je finansijsko izvješće RAŽ-a za 2024. godinu i Finansijski plan za 2025. godinu za potrebe Osnivača. Ostali poslovi uključivali su: pretplate, narudžbenice, servis fiskalne kase, registraciju i servis sl. auta, parking kartu, servis PP aparata, evidencije rada, godišnjeg odmora i dosje zaposlenika i dr. Računovodstveno-knjigovodstveni poslovi se obavljaju van Agencije kod vanjskog ovlaštenog knjigovodstvenog servisa u Žepču uz aktivan rad jedne zaposlenice koja je zadužena za obavljanje ovih poslova u Agenciji.

NADZORNI ODBOR

Rješenjem o imenovanju članova Nadzornog odbora (NO) RAŽ-a su imenovani novi predsjednik i članovi NO-a, i to : Minareta Prasko (predsjednica), Marija Mijatović i Zoran Lučić (članovi). Mandat imenovanim će trajati četiri godine a stupio je na snagu 1. 1. 2024. godine. U 2024. godini su održane tri sjednice Nadzornog odbora RAŽ-a i to 28. 2. 2024. god., 14.3. 2024. god. i 16.12.2024. god. Na sjednicama su razmatrane informacije iz domena nadležnosti Nadzornog odbora (materijalno-financijsko poslovanje, izvješće o radu i plan rada, i druge odluke od interesa za rad RAŽ-a). Suradnja uprave sa članovima Nadzornog odbora se odvijala u skladu sa potrebama procesa rada Agencije, na profesionalnoj i stručnoj osnovi i bila je zadovoljavajuća. Svi članovi NO-a su prisustvovali svakoj od tri sjednice održane u 2024. godini.

SEKTOR ZA RAZVOJ I PROJEKTI MENADŽMENT

I. STRATEŠKO PLANIRANJE I UPRAVLJANJE

Prema Odluci o funkcioniranju Jedinice za upravljanje razvojem (JURA) općine Žepče koja je donesena 05.03.2018 godine, Razvojna agencija Žepče obavlja poslove iz oblasti strateškog planiranja i upravljanja za Općinu Žepče. Izrada i implementacija strateških dokumenata je zakonska obveza svih razina vlasti pa tako i Općine Žepče i preduvjet za korištenje domaćih i EU fondova. Oblast rada je regulirana Zakonom o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji Bosne i Hercegovine (Službene novine FBiH broj 32/17), Uredbom o izradi strateških dokumenata u FBiH (Službene novine FBiH broj 74/19), Uredbom o trogodišnjem i godišnjem planiranju rada, monitoringu i izvještavanju u FBiH (Službene novine FBiH broj 74/19, Uredbom o evaluaciji strateških dokumenata u FBiH (Službene novine FBiH broj 74/19) i Izmjenama i dopunama Uredbi iz 2019. („Službene novine Federacije BiH”, broj: 2/21).

U izvještajnom periodu izrađena su dva sektorska strateška dokumenta koji su bili istekli, kao i nova strategija u oblasti digitalizacije:

- 1) Strategije informacijskih tehnologija u službi digitalnog razvoja općine Žepče
- 2) Strategija za mlade općine Žepče za period 2024.-2027. godine
- 3) Gender akcioni plan općine Žepče 2025.-2027. godinu

Također, nastavljeno je sa praćenjem implementacije usvojenih strateških dokumenata općine Žepče i izrađena su izvješća i planovi koji su usvojeni od strane Općinskog vijeća Žepče, i to :

- 4) Izvješće o implementaciji Akcionog plana za 2023. godinu Strategije razvoja općine Žepče i usvajanje Akcionog plana (1+2) za 2024.-2026. godinu
- 5) Izvješće o implementaciji Gender akcionog plana Općine Žepče za 2024. godinu

- 6) Izvješće o radu Lokalnog ekonomskog foruma općine Žepče za 2024. godinu i Plan rada Lokalnog ekonomskog foruma općine Žepče za 2025. godinu.
- 7) Izvješće o izvršenju Lokalnog plana zapošljavanja za 2024. godinu i Plan rada za 2025. godinu.
- 8) Smjernice za trogodišnje planiranje rada općine Žepče za period 2025. -2027. godine
- 9) Trogodišnji plan rada općine Žepče za period 2025.-2027. godine
- 10) Izvješće o razvoju općine Žepče za 2023. godinu sukladno Zakonu o razvojnom planiranju.

Strateški dokumenti općine Žepče, usvojeni 2024. godine, usklađeni su s najboljim praksama Europske unije u nekoliko ključnih aspekata, što im povećava potencijal za uspješnu provedbu i ostvarivanje razvojnih ciljeva: usklađenost s EU strategijama i direktivama, participativni pristup, uvažavanje rodne perspektive, fokus na mlade i digitalnu transformaciju.

Usklađenost s EU praksama i standardima povećava šanse da opći strateški okvir i aktivnosti općine Žepče budu uspješno financirani i podržani iz dostupnih EU fondova i programa. Ovo dalje potiče održivi lokalni razvoj, inovacije i jačanje kapaciteta lokalne uprave i zajednice.

Svi dokumenti su objavljeni na službenoj stranici Općine Žepče u cilju transparentnosti i informiranja javnosti.

II. PROJEKTI MENADŽMENT

Izvješće pruža pregled aktivnosti na pripremi projekata za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2024. godine. Projekti su pripremani za javne pozive "Interreg" i međunarodnih organizacija, stranih vlada i domaćih institucija u BiH.

Pripremljen je **21 novi projektni prijedlog** od čega je **12** odobreno, **1** otkazan, **7** odbijenih i **1** je u evaluaciji. Od ukupnog broja odobrenih projekata **5** je financirano od strane međunarodnih organizacija i **7** od strane domaćih ministarstava. Ukupna vrijednost odobrenih projekata je **1.542.460,52 KM**. Ukupna vrijednost projekata u evaluaciji: **150.000,00 KM**.

Nastavljen je rad na projektima „Obuka za poslodavca – T4E“, financiran od strane Međunarodne organizacije rada – ILO- odobren u 2023. godini, a završen u 2024. godini. Rad na projektu s Češkom razvojnom agencijom također nastavljen u 2024 i za sada nije poznata vrijednost projekta.

Pregled projekata:

1. Projekt „ HEARTS-Healthcare Equity and Access for Resilient Targeted Support“ („Jednak pristup zdravstvenim uslugama za sve ranjive skupine“) financiran u sklopu programa prekogranične suradnje INTERREG VI-A IPA RH-BiH-CG 2021.-2027. Projekt se provodi u partnerstvu Centra za pružanje usluga u zajednici Vukovarsko-srijemske županije, Razvojne agencije Vukovarsko-srijemske županije, RAŽ, JU Dom zdravlja sa stacionarom Žepče i Udruženjem roditelja djece s poteškoćama u razvoju Podgorica. Cilj projekta je osigurati ravnopravan pristup zdravstvenoj skrbi/zaštiti djece s poteškoćama u razvoju kroz programe rane intervencije. Trajanje projekta: 01.08.2024.-31.01.2027.god. Ukupan proračun projekta na razini svih partnera je 1.716.255,00 € od čega proračun **RAŽ-a 179.760,00 €** i proračun **JU Dom zdravlja sa stacionarom Žepče 301.896,00 €**. Neke od glavnih aktivnosti projekta su opremanje Centra za ranu intervenciju za djecu s poteškoćama u razvoju, nabavljena je specijalizirana oprema (Neurofeedback, digital speech therapy set, oprema za senzornu sobu, Play attention high-tech patented neurocognitive program,

namještaj za senzornu sobu i informatička oprema), pored postojećeg osoblja zaposlen 1 logoped i 1 psiholog kako bi se smanjile liste čekanja na tretmane, edukacija stručnog osoblja, pružanje terapija djeci s poteškoćama u razvoju u područnim ambulancama u Ž.Polju, Ozimici i Begov Hanu i dr. **STATUS: ODOBREN I U REALIZACIJI.**

2. Poziv za prijavu projekata potpore Hrvatima u Bosni i Hercegovini u svrhu socijalnog razvoja lokalne zajednice u 2024. godini – prijavljen projekt „Povećanje kvalitete života socijalno ugroženih invalidnih osoba treće životne dobi“. Cilj je poboljšanje kvalitete života ovih osoba, pružanje podrške u svakodnevnim aktivnostima, sprječavanje institucionalizacije i promicanje njihove neovisnosti, te zapošljavanje dugotrajno nezaposlenih osoba kao pružatelja usluga pomoći u kući. Jedan od ključnih elemenata projekta je izrada socijalne karte Općine Žepče. Odobrena sredstva za **Općinu Žepče 55.000,00 €.** **STATUS: ODOBREN.**

3. INTERREG DANUBE – CAST - Kultura koja transformira zajednice i gospodarstva, Trajanje: 36 mjeseci, Ukupni proračun: 2.781.660,00 €, **Proračun RAŽ-a: 127.880,00€,** Specifični cilj programa: Društveno-ekonomski razvoj kroz baštinu, kulturu i turizam, Opći cilj projekta: poboljšati društvenu uključenost u dunavskoj regiji razumijevanjem kulture kao ključne za stvaranje novih vrijednosti za pravednu i zelenu gospodarsku tranziciju u EU. Vodeći partner: Zavod iskriva, iskrišće za razvoj lokalnih potencijalov – Slovenija, Partneri: Javni zavod za kulturo in turizem Prijetno domače Ivančna Gorica – Slovenija, Koprivničko-križevačka županija – RH, Turistička organizacija Vojvodine – Srbija, Nevladino Udruženje Gradjana Urbani Kult – Crna Gora, Savaria Múzeum – Mađarska, Moholy-Nagy University of Art and Design – Mađarska, The Collective Foundation – Bugarska, Fundatia Transilvania Trust – Rumunjska, URBASOFIA SRL – Rumunjska, Grad Kolarovo – Slovenija, Institut za Podunavlje i Srednju Europu – Austrija, Nacionalna udruga dolaznog i domaćeg turizma Moldavije – Moldavija, Razvojna agencija Žepče – BiH. **STATUS: ODOBREN.**

4. INTERREG DANUBE – DIGREES - Valoriziranje stalne izgradnje vještina za digitalnu, zelenu i društvenu tranziciju u dunavskoj regiji, Trajanje: 30 mjeseci, Ukupni proračun: 2.144.700,00 €, **Proračun RAŽ-a: 131.400,00 €,** Specifični cilj programa: 3.2: Dostupne i uključive kvalitetne usluge u obrazovanju, osposobljavanju i cjeloživotnom učenju, Opći cilj projekta: Ublažiti nedostatke u vještinama i poboljšati modele razvoja ljudskog kapitala u svjetlu digitalne i zelene tranzicije podunavskih zemalja korištenjem inkluzivnosti strukovnog obrazovanja i osposobljavanja, kvalitete i inovativnih pristupa stalnoj izgradnji vještina. Vodeći partner: Varna University of Management – Bugarska. Partneri: Razvojna agencija Žepče – BiH, ipcenter.at GmbH – Austrija, Ustanova za razvoj kompetencija, inovacija i specijalizacije Zadarske županije INOVAcija, Inovacijski centar DEX – Češka, Central Transdanubian Regional Innovation Agency Nonprofit Limited – Mađarska, Sveučilište ekonomije u Bratislavi – Slovenija „Alma Mater Europaea – Europski centar, Maribor – Slovenija, Akademija umetnosti Novi Sad – Srbija, Dobrotvorna organizacija "Platforma za društvene promjene" – Ukrajina, Tehničko sveučilište Cluj-Napoca – Rumunjska, Gospodarska zbornica Slovenije. **STATUS: projekt tehnički i administrativno zadovoljava kriterije, odbijen u finalnoj evaluaciji.**

5. INTERREG DANUBE:MAPINGREEN Projekt MAPINGREEN ima za cilj odgovoriti na nekoliko zajedničkih teritorijalnih potreba i izazova povezanih s upravljanjem invazivnim vrstama. Jedna zajednička teritorijalna potreba je sposobnost točne identifikacije i procjene

invazivnih vrsta prisutnih u različitim regijama. Invazivne vrste mogu imati različite utjecaje na ekosustave, gospodarstva i ljudsko zdravlje, zbog čega je neophodno imati snažne metode za identifikaciju i procjenu njihove prisutnosti i distribucije. Učinkovito upravljanje invazivnim vrstama zahtijeva kontinuirano praćenje i rano otkrivanje kako bi se otkrili novi unos i spriječilo širenje postojećih populacija. Programski specifični cilj: Zaštita i očuvanje biodiverziteta na ekološkom koridorima i u eko regijama značajnim na transnacionalnoj razini Dunavske regije. Trajanje projekta u mjesecima: 36. Partneri na projektu: Vlada Baranjskog okruga, Mađarska, Hrvatske šume, Hrvatska, Mecsekerdő d.o.o, Mađarska, Tehnički Univerzitet Zvolen, Slovačka, Državni institut za istraživanja i razvoj u turizmu, Rumunija, Javno komunalno poduzeće „Drugi oktobar“ Srbija, Regionalna razvoja agencija Južni Banat, Srbija, Razvojna agencija Žepče, Šumarski fakultet, Sarajevo. Ukupan proračun projekta: 1.570.122 €– 80% EU, 20% partneri na projektu. **Ukupan proračun RAŽ-a: 148.147,00 €.** **STATUS: projekt tehnički i administrativno zadovoljava kriterije, nije odobren za financiranje u finalnoj evaluaciji.**

6. INTERREG DANUBE: RIFRESS-PRO - projekt predviđa suradnički pristup, ujedinjujući partnere diljem dunavske regije za pilotiranje inovativnih rješenja za upravljanje biootpadom i muljem. Ta rješenja uključuju pročišćavanje kanalizacijskog mulja, pretvorbu otpada u tlo bogato ugljikom i korištenje ovog tehnosola za uzgoj sadnica drveća, što zauzvrat podržava urbane strategije prilagodbe klimatskim promjenama i napore pošumljavanja u područjima pogođena katastrofama povezanim s klimom, a također bi se mogla koristiti za obnovu i pošumljavanje rudarskih i nalazišta za iskopavanje resursa, koja su često napuštena nakon završetka operacija. Programski specifični cilj: Promicanje kapaciteta prilagodbe klimatskim promjenama u dunavskoj regiji i upravljanje katastrofama na transnacionalnoj razini u odnosu na rizike za okoliš uzimajući u obzir pristupe temeljene na ekosustavima. Trajanje projekta: 24 mjeseca. Partneri na projektu: Poduzeće „Čistoća“ doo, Hrvatska, Institut za istraživanja i razvoj u kemijskoj i petrokemijskoj industriji, Rumunija, NVO „Bay Zoltan“ za primijenjena istraživanja, Mađarska, REZ, Zenica, BiH, RAŽ, Žepče, BiH, Javnu udurženje „Vitality“, Moldavija, Bugarsko udurženje za transfer tehnologija i inovacija, Bugarska, Međunarodni centar za održivi razvoj, Hrvatska, „HumusPlus Modell Ecoregion, d.o.o, Austrija, PONIKVE ECO ISLAND KRK Ltd, Hrvatska, Općina Sofija, Bugarska. Ukupan proračun projekta: 2.523.640 € – 80% EU, 20% partneri na projektu. **Ukupan proračun RAŽ-a: 199.700,00 €.** **STATUS: projekt tehnički i administrativno zadovoljava kriterije, nije odobren za financiranje u finalnoj evaluaciji.**

7. INTERREG DANUBE: NIGHTSHIFT Opći cilj projekta "Noćna smjena" je poboljšati zdravlje, dobrobit, vještine i konkurentnost radnika u noćnim smjenama diljem dunavske regije. Programski specifični cilj: Dostupna, uključiva i učinkovita tržišta rada. Trajanje projekta 30 mjeseci. Partneri na projektu: Zavod za javno zdravstvo Zadar, Hrvatska, Agencija za ruralni razvoj Zadarske županije, Hrvatska, Menadžment i međunarodni odnosi, Bugarska, NVO, Razvoja agencija za provedbu projekata, Slovačka, Javna ustanova za zapadno panonsku regiju, Mađarska, Razvojna agencija Žepče, BiH, Univerzitet u Pecs, Mađarska, Nacionalni institut znanstvenih istraživanja za rad i socijalnu zaštitu, Rumunija, Regionalna privredna komora Zlatiborskog upravnog okruga, Srbija, Institut za tehnologiju i biznis, Češka, Privredna/Gospodarska komora Federacije Bosne i Hercegovine, BiH. Ukupan proračun projekta: 2.907.000 € – 80% EU, 20% partneri na projektu. **Ukupan proračun RAŽ-a: 248.220,00 €.** **STATUS: projekt tehnički i administrativno zadovoljava kriterije, nije odobren za financiranje u finalnoj evaluaciji.**

8. Središnji državni ured za Hrvate izvan RH –Unaprjeđenje regionalne gospodarske suradnje, Opći cilj: Jačanje gospodarskih veza i stvaranje prilika za suradnju između poduzetnika iz općine Žepče (BiH) i Međimurja (Hrvatska) kroz razmjenu znanja, povezivanje u zajedničke poslovne projekte i promicanje gospodarskog rasta na regionalnoj razini, Prijavitelj: RAŽ, Ukupna vrijednost: 14.000 €, **Odobreno 6.000,00 €.** **STATUS: ODOBREN .**

9. Središnji državni ured za Hrvate izvan RH – Predmet projekta je izrada dokumentacije – glavni građevinski projekt za izgradnju nove zgrade JU Doma zdravlja sa stacionarom Žepče, Prijavitelj: JU Dom zdravlja sa stacionarom Žepče, Ukupna vrijednost: **75.000 €.** **STATUS: NIJE ODOBREN**

10. Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine RH – IZGRADNJA VODOVODA „SMAJIĆI“, Cilj projekta: Izgraditi vodovodnu mrežu u naselju Smajići koje broji 20 domaćinstava. **Proračun: 25.000,00 KM, STATUS: ODOBREN.**

11. Unaprjeđenje i proširenje javne komunalne infrastrukture u prekograničnom području – općina Stari Jankovci i općina Žepče – donator: Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU Republike Hrvatske. Cilj projekta; Unaprijediti i proširiti javnu komunalnu infrastrukturu u prekograničnom području uvođenjem novih i poboljšanjem postojećih usluga za građana.; Partner na projektu – Općina Stari Jankovci. **Proračun Općine 150.000,00 € – projekt nije odobren zbog činjenice da Općina prethodni projekt nije završila u ugovorenom roku. STATUS: NIJE ODOBREN**

12. INTERREG MED – uspostavljen konzorcij i pripremljen projektni prijedlog – uloga RAŽ-a - partner na projektu, planirani proračun 150.000,00 €, direktna korist od projekta – Općina Žepče i RAŽ (unaprjeđenje i promocija cirkularne ekonomije u tekstilnom sektoru). Partneri na projektu konzorcij sa CreativeWear Plus projekta sa proširenim partnerstvom iz Nizozemske i Francuske. **STATUS: OTKAZAN OD STRANE KONZORCIJA.**

13. Projekt „Obuka za poslodavca – T4E“, financiran od strane Međunarodne organizacije rada – ILO- nastavljen iz prethodne godine i u 2024. godini. U sklopu implementacije rađena je financijska i programska implementacija i koordinacija rada sa partnerima i donatorom. Izrađeni su promotivni video materijali te održana završna konferencija. Pripremljena su 3 kvartalna programska izvješća na zahtjev ILO-a, godišnje financijsko i programsko izvješće za 2023. godinu i finalno programsko i financijsko izvješće sa neovisnim revizorskim izvješćem. Organizirana obuka za stručno usavršavanje – Lakirer za površinsku obradu drveta epoxy smolama. Projekt je završen 30.05.2024. **Proračun aktivnosti provedenih u 2024.godini: 50.730,15 KM. STATUS: ZAVRŠEN.**

14. Tehnička koordinacija sa Češkom razvojnom agencijom nastavljena u 2024. godini. U listopadu 2024. organiziran je sastanak sa predstavnicima Veleposlanstva Republike Češka i Češke razvojne agencije. Tema sastanka je bila početak aktivnosti na novom projektu Češke razvojne agencije na polju kružne ekonomije i zbrinjavanja otpada i uključenju Općine Žepče. Inicijalni sastanak je organiziran zahvaljujući naporima RAŽ i kontinuiranoj suradnji sa Veleposlanstvom Češke. Povratna informacija od strane Češke razvojne agencije od 05.02.2025. godine jeste da je općina Žepče zajedno sa općinama Tešanj i Teslić uključena u novi projekt u okviru bilateralnog programa bespovratnih sredstava Češke razvojne agencije

pod nazivom „Izgradnja sustava kružnog gospodarstva u općinama Tešanj, Žepče i Teslić“ za 2025. godinu. **STATUS: NASTAVLJENA SURADNJA KROZ NOVI PROJEKT.**

15. Projekt „From beginner to Winner - Od početnika do pobjednika“, proveden od 29.12.2023. do 29.04.2024. godine. Podržan kroz zajedničku Grant shemu koju su implementirali Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta i Razvojni program Ujedinjenih nacija (UNDP) u BiH, a financirala Vlada Kraljevine Norveške u okviru programa „Boljom upravom do bržeg ekonomskog rasta (EGG2). Svrha projekta je inovirati, unaprijediti i implementirati poslovne usluge RAŽ-a koje uključuju inoviranje postojećeg programa START UP akademije s novim kurikulumima kao i digitalizacija poslovne usluge RAŽ-a kroz kreiranje platforme „e-Poslovni asistent“. Projekt je uključio 30 kompanija od čega je 15 polaznika bilo iz kategorije start up poduzeća i 15 polaznika iz kategorije mala i srednja poduzeća koja su starija od 3 godine. Obuke su provedene u okviru tema: „Upravljanje projektnim ciklusom“, „Poslovno planiranje“, „Financijska pismenost“ i „Poslovno komuniciranje putem digitalnih servisa“. **Vrijednost projekta je: 29.278,68 KM. STATUS: ZAVRŠEN.**

16. Projekt „Obukom do lakšeg zapošljavanja“, proveden od 31.12.2023. do 30.04.2024. godine, financiran od Federalnog zavoda za zapošljavanje. Ciljna grupa nezaposlene osobe. Svrha: podizanje kompetencija, znanja i vještina osoba koje su na evidenciji za nezaposlenih i u potrazi za zaposlenjem. U izvještajnom periodu provedeno je ukupno 240 sati obuke iz pet modula („Krojenje i šivanje“, „Osnove grafičkog dizajna“, „Asistent u računovodstvu“, „Projekt menadžment“ i „Upravljanje projektima“) za ukupno 31 nezaposlenu osobu s područja općina Žepče, Maglaj i grad Zavidovići. **Ukupna vrijednost 32.600,00 KM. STATUS: ZAVRŠEN.**

17. **Projekt „Unapređenje poslovnog okruženja MSP u općini Žepče“**, financiran od Federalnog ministarstva, razvoja, poduzetništva i obrta. Implementator: RAŽ. **Ukupna vrijednost: 40.000,00 KM** od čega FMRPO: 32.000,00 KM i RAŽ: 8.000,00 KM (sufinanciranje). Svrha projekta je povećati produktivnost i efikasnost zaposlenika u mikro, malim i srednjim poduzećima kroz specijalizirane obuke koje su kroz anketiranje privatnog sektora prepoznate kao ključne i direktna podrška kompanijama kroz nabavku softvera i marketing usluga u cilju unapređenja proizvodnih procesa i povećanja prodaje. Sve obuke su bile besplatne za kompanije i njihove zaposlenike. U projekt uključeno 47 kompanija. RAŽ je kroz ovaj projekt uspješno odgovorio na specifične potrebe lokalnih poduzeća, što je rezultiralo mjerljivim poboljšanjima u ključnim aspektima njihovog poslovanja, kao što su povećanje produktivnosti, konkurentnosti, inovativnosti i profitabilnosti. Ovakav pristup "na mjeru" pokazao se kao vrlo učinkovit model podrške razvoju poslovnog okruženja u općini Žepče. **STATUS: ZAVRŠEN.**

18. Projekt „Akademija za podizanje kompetencija nezaposlenih osoba“, financirao Federalni zavod za zapošljavanje. Implementator: RAŽ. Ciljna grupa : 20 nezaposlenih osoba sa evidencija Biroa rada Žepče, Zavidovići i Maglaj. Ostvareni rezultati: 5 mladih nezaposlenih osoba i žena svih dobnih skupina steklo znanje i vještine za samostalno obavljanje poslova krojenja i šivanja u oblasti tekstilne industrije, 5 mladih nezaposlenih osoba i žena svih dobnih skupina steklo znanje i vještine za izradu android aplikacija (android programiranje), 5 mladih nezaposlenih osoba i žena svih dobnih skupina steklo znanje i vještine u oblasti poznavanja rada na računaru, 5 mladih nezaposlenih osoba i žena svih dobnih skupina steklo znanje i vještine u oblasti CNC programiranja. **Ukupna vrijednost: 18.000,00 KM. STATUS: ZAVRŠEN.**

19. **EU ZA ZAPOSŁJAVANJE (ILO III) projekt „Youth4Hire“** ukupne vrijednosti 470.000,00 KM, od toga proračun RAŽ-a 94.000,00 KM. Cilj projekta je uključiti i angažirati mlade nezaposlene osobe sa područja općina Zenica, Tešanj, Kakanj, Žepče i Zavidovići na tržište rada kroz razvoj vještina za zapošljavanje, zapošljavanje kod odabranih poslodavaca i razvoj vlastitih biznisa. Projekt pripremljen zajedno sa agencijom ZEDA Zenica, Razvojni centar Kakanj, Općina Kakanj, Razvojna agencija Zavidovići, Tešanjaska razvojna agencija i Razvojna agencija Žepče. **STATUS: ODBIJEN.**

20. **Projekt neformalne grupe građane Savjetodavni odbor građana općine Žepče** pod nazivom „Slobodno vrijeme za mlade“. Realizacija 4 mjeseca, do 31.01.2025. godine. Pisan u ime članova SOG-a na inicijativu USAID LGAA. Fokus na djecu i mlade; šest edukativno-zabavnih radionica u mjesnim zajednicama Opšenić, Bistrica i Globalica, uključeno 60 djece i mladih kao i djeca iz Centra za djecu i odrasle s posebnim potrebama. Nabavljen dio mobilijara za dječja igrališta u 3 mjesne zajednice (Opšenić, Bistrica i Globalica). **Vrijednost 6.650,00 KM (maksimalno dozvoljen iznos). STATUS: ZAVRŠEN.**

21. **Priprema zajedničkog projekta za sredstva Bugarske ambasade, u suradnji sa TRA Tešanj, RAZ Zavidovići, Općina Teslić i JU Centar za djecu i odrasle sa posebnim potrebama.** Cilj projekta je poboljšanje uvjeta rada i boravka djece u centrima za djecu sa posebnim potrebama, kao i obuka stručnog osoblja za rad sa djecom s posebnim potrebama, također u okviru projekta planirano je zajedničko druženje i aktivnosti djece iz više općina/ gradova. **Ukupna vrijednost projekta je 150.000,00 KM.** Uloga RAŽ-a je tehnički koordinator aktivnosti na području općine Žepče. **STATUS: U EVALUACIJI.**

22. **Projekt „Poboljšati znanje i vještine zaposlenih u kompanijama“**, provedba od siječnja 2024. do travnja 2024., financiran od strane Ministarstva za privredu ZDK. **Ukupna vrijednost: 12.970,80 KM**, od čega MPZDK 10.000,00 KM i RAŽ 2.970,80 KM (sufinanciranje). Ciljna grupa: 20 malih i srednjih poduzeća (MSP-a) iz općine Žepče iz sektora metala, drveta i tekstila. Svrha: unaprijediti znanja i vještine kod zaposlenika u srednjem menadžmentu i računovodstvu u 20 kompanija iz sektora metaloprerađiva, drvoprerađiva i tekstila iz općine Žepče. Provedene su dvije specijalističke obuke „Upravljanje projektnim ciklusom za MSP“ i „Asistent u računovodstvu“ na kojim je sudjelovalo 20 zaposlenika iz kompanija (20 menadžera i zaposlenika u računovodstvu), čime je unaprijeđen sektor računovodstva i podignut nivo znanja kod srednjeg menadžmenta u kreiranju projektnih prijedloga što daje mogućnost poboljšanja poslovnog rezultata kompanija. Projektom je unaprijeđen i set usluga Centra poslovnih kompetencija Žepče. **STATUS: ZAVRŠEN.**

23. **Projekt 8. Sajam „Dani maline i meda Žepče 2024.“.** Sajam je osigurao promociju i umrežavanje za 126 poljoprivrednih proizvođača iz 28 gradova i općina iz Bosne i Hercegovine. Struktura učesnika sajma je 11 poduzeća, 18 obrta, 3 zadruge, 8 udruženja i 28 RPG-a. Projekt su podržali Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, Ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva ZDK, Ministarstvo vanjske trgovine i ekonomskih odnosa BiH. **Ukupna vrijednost projekta: 15.776,47 KM. STATUS: ZAVRŠEN.**

III. REALIZACIJA PROJEKATA JAČANJA LOKALNE SAMOUPRAVE S DOMAĆIM I MEĐUNARODNIM SUBJEKTIMA (RAŽ-tehnička koordinacija i provedba)

Realizacija projekata jačanja lokalne samouprave kroz suradnju s domaćim i međunarodnim subjektima predstavlja ključni faktor u unapređenju kvalitete života u zajednici. Ovi projekti često uključuju razvoj različitih strategija i dokumenata odnosno procedura, softvera i sl. koji će omogućiti održiv razvoj lokalne samouprave, poboljšanje infrastrukture, te jačanje kapaciteta institucija.

U 2024. godini, **RAŽ kao tehnički koordinator provodi osam projekata** koji se ne temelje isključivo na novčanoj vrijednosti, već na stvaranju konkretnih sredstava i resursa koji mogu temeljito promijeniti način na koji lokalna zajednica funkcionira. Procijenjena vrijednost projekata jačanja lokalne samouprave u 2024. godini može se mjeriti kroz različite aspekte koji se ne odnose isključivo na financijske resurse, već i na upravljačke, socijalne i ekološke benefite.

PREGLED PROJEKATA:

1.USAID LGAA „Projekt pomoći lokalnoj upravi“, koji provodi USAID u BiH. Općina Žepče je potpisala Memorandum o partnerstvu 16.5.2023. godine, a RAŽ je koordinator projekta.

OSTVARENI REZULTATI U PRVOJ GODINI: Izrađeni su dokumenti: Komunikacijska strategija općine Žepče za period 2023.-2027. godine; Usvojen „Pravilnik o internoj i eksternoj komunikaciji“; izrađena dva Akciona plana za unapređenje dvije usluge Općine Žepče (prikupljanje i odvoz otpada i održavanje lokalnih puteva); pripremljena su dva izvještaja „Pregled politika i praksi u oblasti održavanja lokalnih cesta u Općini Žepče“ i „ Metodologija za planiranje i određivanje prioriteta radova na putevima“, izrađen dokument „Strategija informacijskih tehnologija u službi digitalnog razvoja općine Žepče“ koji je usvojen na sjednici Općinskog vijeća Žepče 27.06.2024. godine i imenovana je Radna grupa za provođenje ovog dokumenta. Izrađen je dokument „Vizija digitalizacije sa katalogom baze podataka“ (usvojen odlukom načelnika od 17.12.2024. godine). Prva aktivnost u 2025. godini će biti digitalizacija registra obrta, ugostiteljskih i trgovačkih radnji u općini Žepče. Imenovan Savjetodavni odbor općine Žepče čiji je zadatak da prati implementaciju Akcionog plana za unapređenje usluga u općini Žepče, kao i praćenje stanja upravljanja javnim financijama. Izrađen je dokument „Pregled i analiza postojećih praksi u oblasti upravljanja ljudskim resursima“, koji sadržava i odgovarajuće preporuke za unapređenje funkcija upravljanja ljudskim resursima u općini Žepče. Izvješće je poslano nadležnoj službi i u 2025. godini se očekuje implementacija preporuka. Izrađen je portal www.budzet.ba kao i infografika- Budžet za građane putem kojeg građani mogu pratiti plan i realizaciju stavki proračuna na jednostavniji i njima prihvatljiv način. Projekt je kreirao i softver za upravljanje imovinom za sve općine koje su uključene u projekt, pa i za općinu Žepče (portal za upravljanje imovinom www.imovinajls.ba). Portal je aktivan i u tijeku je unos imovine od strane Službe za gospodarstvo i financije koja je zadužena za provedbu ove aktivnosti. U oblasti promocije projekt je kreirao Facebook nalog za Općinu Žepče i otpočeo sa realizacijom kampanje „I ti se pitaš“. Projekt je organizirao obuke za zaposlene u općinskoj administraciji i to: Podrška strateškom planiranju i izrada provedbenih dokumenata, Lokalni ekonomski razvoj, Financijski podsticaji za poslovne subjekte, poduzetnike, obrte i poljoprivrednike, Identifikacija investicionih potencijala i privlačenje investicija, Klimatske promjene i cirkularna ekonomija.

Svrha projekta USAID LGAA „Pomoć lokalnoj upravi“ je transformacija lokalne uprave u BiH u efikasnu, transparentu i građanima okrenutu instituciju, što će u konačnici poboljšati kvalitetu života i razvoj cijele lokalne zajednice. Projekt strategijski pristupa unapređenju svih aspekata lokalnog upravljanja. Na ovom projektu radi jedan zaposlenik RAŽ-a.

2. PROJEKT „USAID DIASPORA INVEST “, projekat podržava USAID u BiH, općina Žepče potpisala Memorandum o razumijevanju u svibnju/maju 2023. godine.

OSTVARENI REZULTATI U PRVOJ GODINI: U okviru projekta je uspostavljen zajednički Fond za dijasporu u cilju podsticanja investicionih projekata na lokalnom nivou, kroz dodjelu grantova investitorima iz dijaspore i kompanijama iz privatnog sektora koji imaju veze s dijasporom.

Koordinator projekta je Razvojna agencija Žepče. U 2024. godini RAŽ je, u okviru projekta, pripremila i podnijela projektne aplikacije za dvije kompanije koje su izrazile svoj interes za dobivanje grant sredstava iz Fonda, i to „TIG TECHNIK“ d.o.o (u proceduri sklapanja ugovora) i „SWARG“ d.o.o. (u proceduri sklapanja ugovora). Ukupan iznos bespovratnih sredstava je 70.270,00 KM. Fond bi trebao da bude i dalje aktivan. (ovisi od daljnje odluke američke administracije o budućnosti USAID-a.) Na ovom projektu radi jedan zaposlenik RAŽ-a.

3. „MEG “projekt 2023.-2025. godine zajedno financiraju Švedska, Vlada Švicarske, Vlada Češke Republike i Europska unija (druga faza projekta u koju je odabrana općina Žepče nakon uspješno provedene MEG prve faze projekta za period 2021.-2023. godine). Cilj MEG projekta je: unapređenje lokalnih sustava upravljanja i pružanje efikasnijih javnih usluga u Bosni i Hercegovini. Posebno se fokusira na demokratizaciju lokalne uprave i poboljšanje okolišnih i ekonomskih aspekata života u zajednicama.

OSTVARENI REZULTATI: Ocjenjivanje uspješnosti provedbe projekta od strane Općine Žepče bilo je u područjima 1. upravljanje razvojem, 2. odgovornost i participativno donošenje odluka , 3. upravljanje uslugama vodoopskrbe, odvodnja i prečišćavanje otpadnih voda. RAŽ je koordinirao cijelim procesom za Općinu Žepče, a priprema i provedba ovog projekta podrazumijevala je izradu novih dokumenata, izvješća, planova, odluka (više od 150 dokumenata za 100 indikatora koji su postavljeni od donatora) iz domena rada Općinskog vijeća, Općinske administracije i Komunalnog poduzeća. RAŽ je sa institucijama u Općini Žepče radio na ovim procesima gotovo 12 mjeseci koliko je trajala pripremna faza, a samo ocjenjivanje provedeno je u travnju mjesecu. U svim oblastima postignute su pozitivne promjene i uspješni rezultati, zahvaljujući kojim je u 2024. godini osigurana financijska podrška Projekta za izgradnju toplovoda na koji je priključena zgrada nove osnovne škole a stvoreni i preduvjeti za novo Žepče u iznosu od **130.000 USD**. U ranijim periodima također u ostvareni odlični rezultati koji su osigurali **cc. 1.000.000,00 KM** za infrastrukturne projekte u Općini Žepče. Jedan od rezultata projekta su mehanizmi uspostavljeni za komunikaciju s vijećnicima: „Vijećnički sat“, „Sat s predsjedavajućim“ i on line komunikacija vijećnika i općinske administracije s građanima, privatnim sektorom, putem platforme „E-citizen“. Na ovim zadacima rade dva zaposlenika RAŽ-a. Upravljanje „E -citizenom“ nastavlja obavljati jedan zaposlenik RAŽ-a.

4. PROJEKT UNAPREĐENJA EFIKASNOSTI LOKALNIH USLUGA U BOSNI I HERCEGOVINI (PIPLS). Općina Žepče je uključena u lipnju 2024. godine, a završen je u prosincu 2024. godine. Cilj projekta osigurati podršku općinama u poboljšanju transparentnosti i odgovornosti u upravljanju javnom imovinom. Projekt financira Švedska i implementira i sufinancira UNDP BIH.

OSTVARENI REZULTATI: Realizirane su aktivnosti na izradi dokument „Dubinska analiza stanja i kapaciteta upravljanja imovinom u općini Žepče“. Date su Preporuke za uspostavljanje modernog, efikasnog i transparentnog sistema upravljanja imovinom u Općini Žepče koje je

potrebno u 2025. godini provesti u cilju daljeg uključivanja Općine Žepče u projekte koje provodi UNDP. Na ovim zadacima tijekom trajanja projekta radio jedan zaposlenik RAŽ-a.

5. **CAF - Common Assessment Framework**, projekt samoprocjene jedinica lokalne samouprave u BiH. Općina Žepče predložena je od strane MEG-projekta zajedno sa Prijedorom, Bihaćem, Prnjavorom, Tešnjom, Teslićem i Gračanicom. Projekt podržava Ured koordinatora za reformu javne uprave u BiH, Agencija za državnu upravu Republike Srpske, Federalno ministarstvo pravde, Savez gradova i općina F BiH i savez opština i gradova u Republici Srpskoj.

U 2024. općinska administracija je pristupila samoprocjeni prema CAF metodologiji koja se primjenjuje u EU u općinama/gradovima koji nastoje uvesti moderan, suvremen pristup u upravljanju kvalitetom u radu općinske administracije u cilju poboljšanja performansi. Suština ovog modela, zasnovanog na ideji izvrsnosti, svodi se na stvaranje operativnih pretpostavki (metodologije i alata) za samoprocjenjivanje, poređenje sa drugima (boljima, naprednijima) i stalnom razvijanju vlastitih kapaciteta i performansi. CAF model je modifikacija poslovnog modela, tj. modela izvrsnosti Evropske fondacije za upravljanje kvalitetom, koji je svoju svrhu dokazao u mnogim privatnim kompanijama. Uvođenje jedinstvenih standarda i metodologije procjene općinskih uprava nastoji se postepeno uvesti jedinstvena evropska metodologija procjenjivanja koja je originalno razvijena u Evropskom institutu za javnu administraciju.

RAŽ je koordinirao cjelokupan proces sa općinskom administracijom koji je trajao 6 mjeseci. Urađeno je Izvješće i Preporuke za poboljšanje na kojima se treba raditi u 2025. godini na provedbi i otklanjanju nedostataka. Na projektu radi jedan zaposlenik.

6. PROJEKT „LOKALNI EKONOMSKI RAZVOJ U BIH-LED“, PROJEKT FINANCIRA VLADA ŠVICARSKA I PROVODI CARITAS ŠVICARSKA I NIRAS.

Općina Žepče i Caritas Švicarske su potpisali Memorandum o suradnji u travnju 2024. godine. Odabir općina koje su uključene u projekt koji traje 12 godina bio je na osnovu dosadašnjih rezultata rada kroz ranije projekte koji su se provodili sa ostalim donatorima u BiH i EU. Cilj novog projekta „LER u BiH“ jeste stvaranje novih ekonomskih prilika za žene i muškarce zahvaljujući lokalnim akterima koji zajednički razvijaju i provode zajedničku viziju ekonomskog razvoja svoje lokalne zajednice. Projekat podrazumijeva i podršku infrastrukturnim projektima kao i projektima javno privatnog partnerstva: jedan projekt međuopćinske suradnje i javno-privatne suradnje u maksimalnom iznosu sufinansiranja od približno 145.000,00 KM po JLS, odnosno sa maksimalnim sudjelovanjem od 40% od ukupne vrijednosti projekta od strane Općine, a drugi projekt je iz oblasti razvoja poslovne infrastrukture u maksimalnom iznosu sufinansiranja od približno 160.000,00 KM po JLS, odnosno sa maksimalnim sudjelovanjem od 40% od ukupne vrijednosti projekta. Očekuje se početak pripreme projekata u travnju 2025. RAŽ je koordinator za Općinu Žepče. Na ovom projektu rade dva zaposlenika RAŽ-a.

7. **BFC – nastavljen proces certificiranja Općine Žepče.** RAŽ koordinator cjelokupnog procesa. Priprema i certificiranje traju 12 mjeseci. BFC za Općine/Gradove predstavlja program certifikacije "Business Friendly Certification" koji ocjenjuje poslovno okruženje u lokalnim zajednicama. Ovaj program ima za cilj unaprijediti uvjete poslovanja i investiranja na lokalnom nivou, pružajući općinama smjernice za poboljšanje njihove organizacije i efikasnosti u pružanju usluga prema privatnom sektoru. Općina Žepče je nositelj certifikata od 2015. godine i dva puta je prolazila recertifikaciju. Na ovim poslovima radi jedna osoba, s tim da se povremeno uključuju i ostali zaposlenici u okviru svojih područja rada.

9. Nagrada za lidere održivog razvoja-Općina Žepče u 2024

Razvojna agencija Žepče radila je na pripremi prijave za Općinu Žepče na javni poziv UNDP-a za Nagradu za lidere održivog razvoja. U konkurenciji 30 općina/gradova, Općina Žepče odabrana je od strane komisije za dodjelu priznanja za doprinos na postizanju ciljeva održivog razvoja u BiH poznatih kao Globalni ciljevi za održiv razvoj (SDG), u okviru kategorije „Nitko ne smije biti izostavljen“. Cilj je bio da se prepoznaju lokalne inicijative u BiH koje aktivno doprinose pozitivnim promjenama u cilju podrške globalnom okviru za realizaciju Ciljeva održivog razvoja, i da se istakne posvećenost održivim praksama, inkluzivnim politikama i otpornosti zajednici.

SEKTOR ZA PODUZETNIŠTVO (odjel CENTAR ZA INVESTITORE)

I. Informiranje, savjetovanje i konzultantske usluge

Informiranje privatnog sektora vrši se redovno putem elektronskog biltena, a u 2024. godini su pripremljena **46 izdanja** koja su poslana na **260 adresa**. Broj korisnika je povećan za novih 10 kompanija i obrta koji su se prijavili za primanje poslovnog newslettera.

Pored elektronskog biltena, na službenu web stranicu RAŽ-a se pripremaju informacije od interesa za sve koji pokreću biznis ili ga već imaju. Jedan od zadataka je i ažuriranje web stranica kojima rukovodi RAŽ i to: službena stranica RAŽ-a, Gospodarski forum, Start up akademija, Centar za investitore i Centar poslovnih kompetencija Žepče.

Prema internoj evidenciji pruženih usluga prema poslovnim subjektima koja se vodi u Razvojnoj agenciji Žepče, u Sektoru poduzetništva, obratilo se **250 poslovnih subjekata** i mnogi od njih su dolazili i po nekoliko puta kako bi se riješio određen problem ili realizirao projekt. Napominjemo da je bilo mnogo telefonskih upita koje nismo evidentirali i koje izvješće ne sadrži.

U okviru ovih aktivnosti vršene su usluge informiranja i savjetovanja poduzetnika svih statusa i profila, predstavnika udruga, nezaposlenih osoba i potencijalnih poduzetnika i to u različitim područjima i izdvajamo najučestalije:

- informiranja o poticajnim programima lokalne uprave, domaćim i EU programima i natjecajima,
- savjeti o pokretanju djelatnosti, vrstama djelatnosti i odabiru odgovarajućeg oblika registracije,
- izrada projektnih prijedloga i prijava,
- izrada poslovnih aplikacija za nezaposlene osobe za bespovratna sredstva FZZZ-a,
- savjetovanje o razvojnim mogućnostima poduzeća kroz mentoring,
- izrada prijave za domaće i EU natjecaje za privatni, javni i civilni sektor,
- obilazak poduzetnika i utvrđivanje razvojnih potencijala,
- informiranje o kreditnim programima i drugim izvorima financiranja putem info dana i seminara, i usluge obuka za potrebe poslodavca (zaposlenike) i nezaposlene osobe.

Ove podrške se pružaju, kao vid nefinancijske potpore Općine putem Programa tehničke pomoći MSP sektoru u općini Žepče (5 mjera podrške) kojim se kompanijama sa područja općine Žepče osigurava besplatna konzultantska pomoć (tehnička pomoć, savjetovanje i mentoring) od strane Razvojne agencije Žepče.

Mjere podrške su: Mjere podrške razvoju i registraciji novih biznisa, Mjere podrške poslovanju kroz poslovno savjetovanje MSP sektoru, Mjere podrške razvoju postojećih biznisa, Mjere podrške razvoju i registraciji novih biznisa, Mjere podrške promociji lokalnog gospodarstva.

II. Izrada projektnih prijedloga za MSP sektor

U toku izvještajnog perioda pružena je tehnička pomoć i podrška u **izradi 46 projektnih aplikacija** za poduzeća (d.o.o., obrta), a odobreno je **36 aplikacija** ukupne vrijednosti projekata **889.490,85 KM**.

Podrška pripreme projektnih prijedloga za obrte i mala i srednja poduzeća bila je na javne pozive međunarodnih i domaćih donatora i to: Trilateralni projekt za MSP, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Ministarstvo privrede ZDK, Federalni zavod za zapošljavanje i Općina Žepče.

U okviru javnih poziva za samozapošljavanje za nezaposlene osobe koje su objavili Općina Žepče i Federalni zavod za zapošljavanje pripremljene su **24 aplikacije** te su odobrene sve aplikacije, u ukupnoj vrijednosti od **173.300,00 KM**.

Ukupno za MSP sektor **1.068.790,85 KM**.

Pregled pruženih usluga za obrte i mikro, mala i srednja poduzeća:

U okviru EmBRACE-trilateralnog projekta za MSP (CRO-BIH-MNE) pripremljen je i apliciran projekt „Creation of Sustainable Self Check-in Points from Natural Materials for Tourism Digitization (Stvaranje održivih mjesta za samostalnu prijavu od prirodnih materijala za digitalizaciju turizma) – SUSTAINCHECK. Prijavitelj – vodeći partner Informatika Fortuno d.o.o. (RH), Partneri Entrijeri SNV d.o.o. (MNE) i Stolarija Šimić d.o.o. Žepče (BiH). Vrijednost projekta za žepačku kompaniju– **82.404,00 EUR (161.168,22 KM)**. Projekt je odobren i njegova provedba je u 2025. godini.

U okviru projekta „ DIASPORA INVEST 2“ pripremljena su dva projektna prijedloga za dvije kompanije iz općine Žepče. Ukupna vrijednost investicija grant sredstava za kompanije je **70.270,00 KM**. Projekti su odobreni ali zbog odluke američkog kongresa zaustavljena je isplata prema kompanijama.

U okviru javnih poziva koje su objavili Ministarstvo privrede ZDK, Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta, Ministarstvo za poljoprivredu, šumarstvo i vodoprivredu ZDK i Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva pripremljeni su projektni prijedlozi za 42 kompanije (obrta i d.o.o.), od čega su odobrena financijska sredstva za 32 kompanije u ukupnoj vrijednosti od **632.626,84 KM** (za jednu kompaniju se čekaju rezultati).

Podijeljeno po javnim pozivima:

➤ Javni pozivi Ministarstva za privredu ZDK

- pripremljeno je 9 aplikacija za privredne subjekte od čega je odobreno svih 9, za mjeru „Javni poziv za prikupljanje zahtjeva za odobravanje i dodjelu (refundaciju) financijskih sredstava namijenjenih subvencioniranju administrativnih troškova kod izgradnje proizvodnih objekata“ odobrena su sredstva jednom privrednom subjektu u iznosu od 28.000,00 KM, kod mjere "Javni poziv za sufinansiranje (refundaciju) investicija kod obrta i subvencioniranju obavljanja djelatnosti prema Uredbi o zaštiti tradicionalnih i starih zanata" odobrena su sredstva za dva privredna subjekta u iznosu od 27.552,29 KM a za mjeru „Javni poziv za prikupljanje zahtjeva za odabir korisnika refundacije financijskih sredstava namijenjenih razvoju konkurentnosti privrede/gospodarstva“ (nabavka mašina) odobrena su sredstva za šest privrednih subjekata u ukupnom iznosu od 148.481,55 KM.

- Javni poziv Federalnog ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta (FMRPO)
 - pripremljeno je 18 aplikacija za privredne subjekte od čega je odobreno 9 za različite mjere („Jačanje konkurentnosti malih i srednjih poduzeća“-4 odobrene, „Poticaj za razvoj obrta i srodnih djelatnosti“-2 odobrene, „Poticaj novoosnovanim subjektima male privrede“-3 odobrene) u ukupnom iznosu od 380.886,60 KM.
 - pružena tehnička pomoć za šest privrednih subjekata za nabavku mašina i softvera u ukupnom iznosu od 17.113,90 KM.
 - tri privredna subjekta za provođenje mentoring usluga u kompaniji odobrena su sredstva u ukupnom iznosu od 6.000,00 KM.
- Javni pozivi Ministarstva za poljoprivredu, šumarstvo i vodoprivredu ZDK
 - pripremljene aplikacije za dva privredna subjekta za četiri različite mjere, od čega su odobrena sredstva za oba subjekta na sve mjere u ukupnom iznosu od 17.573,00 KM.
- Javni pozivi Federalnog ministarstva poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva
 - pripremljene su aplikacije za dva privredna subjekta (za tri različite mjere) od čega su za jedan privredni subjekt odobrena sredstva za dvije mjere u ukupnom iznosu od 7.019,50 KM, a kod drugog privrednog subjekta se još čekaju rezultati.

Pružena je tehnička pomoć pri apliciranju prema Ministarstvu prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine RH za jedan obrt i odobrena su sredstva u iznosu od **25.425,79 KM**.

Pregled usluge za nezaposlene / samozapošljavanje

Pregled pruženih usluga za nezaposlene osobe po pozivu i mjeri:

- Javni poziv Općine Žepče pod nazivom „Javni poziv za dodjelu novčanih sredstava za samozapošljavanje”, pripremljeno je 8 prijava sa projektnom idejom za nezaposlene osobe te je odobreno 3.500,00 KM po korisniku te ukupno za 8 korisnika 28.000,00 KM;
- Javni pozivi Federalnog zavoda za zapošljavanje (FZZZ) po različitim mjerama:
 - podržano je 12 fizičkih lica koji su aplicirali na samozapošljavanje, otvaranje obrta ili d.o.o. („Poduzetništvo za mlade“ 2 korisnika-25.800,00 KM, „Poduzetništvo za žene“ 3 korisnika-34.800,00 KM, „Poduzetništvo za sve“ 2 korisnika-15.600,00 KM, „Druga prilika“ 1 korisnik-8.400,00 KM, „Samozapošljavanje u oblasti poljoprivrede“ 1 korisnik-9.600,00 KM, „Obuka za tržište rada“ 2 korisnika-2.000,00 KM i „Javni radovi i pomoć potrebnima“ 1 korisnik- 2.600,00 KM), koji su podržani u ukupnom iznosu od 89.800,00 KM.
 - podržana su 3 privredna subjekta (kompanije) koje su aplicirale na mjeru „Obuka i rad kod poznatog poslodavca“ i odobrena su im ukupna sredstva 48.300,00 KM, a na mjeru „Program sufinanciranja zapošljavanja-Prilika za sve 2024“ 1 poslodavac je dobio 7.200,00 KM.

Pružena je tehnička pomoć za dva fizička lica/pojedinca pri apliciranju na Fond za zaštitu okoliša Federacije BiH za „Javni poziv za dodjelu sredstava iz budžetske podrške EU za provođenje mjera energetske efikasnosti u stambenim objektima“ u ukupnoj vrijednosti od **15.000,00 KM**.

III. Poslovno savjetovanje

U 2024. godini je pruženo **100 savjetovanja** prema poduzetnicima i osobama koje su izrazile interes za pokretanje vlastitog biznisa/samozapošljavanje (po principu 1 na 1), koja se odnose na tehničku i stručnu savjetodavnu pomoć iz oblasti poslovanja, detalje objavljenih javnih poziva namijenjenih poduzetnicima, porezne olakšice, zakonske izmjene, tržište, marketing i dr.

Organizirana su **četiri info dana i stručni seminar** čije se teme dogovaraju sa privatnim sektorom. Ukupan broj sudionika **70** obrti i MSP sektor. Sudjelovanje na stručnim obukama i predavanjima je besplatno za sve sudionike. Financira se iz projekata ili sredstvima RAŽ-a/Općine Žepče.

Info dani za MSP sektor:

1. Info dan o aktualnim javnim pozivima Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta u 2024. godini, 24.05.2024. godine.
2. Info dan o aktualnim javnim pozivima Ministarstva privrede ZDK, 25.05.2024. godine.
3. Seminar „Mehanizam prekograničnog poravnanja emisija ugljika (CBAM)“ -Utjecaj na poslovanje kompanija u BiH i način izrade izvješća o emisijama, 08.i 09. 10.2024. godine
4. Info dan-javne konsultacija „ Smanjenje parafiskalnih opterećenja“, organizator Udruženje poslodavaca Federacije BiH i Razvojna agencija Žepče.

MENTORING ZA MSP SEKTOR

Razvojna agencija Žepče je potpisala 26.08.2024. godine novi ugovor sa Federalnim ministarstvom razvoja, poduzetništva i obrta o pružanju mentoring usluga za **tri kompanije** koje su odabrane na osnovu javnog poziva za 2024. godinu u okviru projekta “Pružanje mentoring usluga za mala i srednja poduzeća”. Proces mentoringa obavlja se po principu „KAIZEN PODRŠKE“ koju je razvila Japanska agencija za međunarodnu suradnju (JICA). Mentoring usluga u trajanju od 50 sati predstavlja nefinancijsku tehničku podršku kompanijama koju pružaju certificirani mentori iz razvojnih agencija u Bosni i Hercegovini i pomažu u dijagnosticiranju trenutnog stanja poslovanja i planiranja aktivnosti za budući rast kompanija. Predstavnici Japanske agencije za međunarodnu suradnju (JICA) posjetili su kompanije u Žepču kojima je pružena mentoring usluga u ranijem periodu kao i kompanije kojima se pružaju usluge u 2024/2025. godini.

CENTAR ZA INVESTITORE OPĆINE ŽEPČE - ODJEL RAŽ-a

Centru za investitore u 2024. godini obratilo se **10 potencijalnih investitora** od čega 4 potencijalna strana investitora (iz Nizozemske, Njemačke, Hrvatske i Qatra) i 6 domaćih potencijalnih investitora (iz općine Žepče). Strani investitori imali su upite oko procesa registracije d.o.o. (otvaranja biznisa u sektoru metaloprerađivačke i IT sektoru), najmu poslovnih prostora (najmu hala), raspoloživog zemljišta za izgradnju poslovnih prostora u poslovnim zonama općine Žepče, mogućnostima ulaganja u općini Žepče u oblasti voda i turizma i mogućim poticajima. Investitorima su date tražene informacije i prezentirani su im uvjeti i povlastice koje se nude investitorima za investiranje na području općine Žepče. Do kraja 2024. godine potencijalni strani investitori nisu investirali i otvorili biznise. Od 6 domaćih potencijalnih

investitora koji su se obratili s upitom oko otvaranja biznisa, te koji su tražili informacije o procesu registracije obrta i d.o.o. te mogućim poticajima pri osnivanju i nabavci mašina i opreme, 4 investitora su osnovala obrte (građevinski obrt, cvjećarna, fast food i kozmetički salon).

Redovno se ažuriraju baze podataka i promotivni vodiči i to: Baza MSP-a, Baza stranih investitora, Baza dostupnih građevinskih parcela u javnom i privatnom vlasništvu, Baza parcela i baza raspoložive infrastrukture u poslovnim zonama, Baza poslovnih prostora u javnom i privatnom vlasništvu, Baza obrazovnih profila u općini Žepče, Ekonomski profil Općine Žepče za 2022. i 2023. godinu i promotivni vodiči za investitore za općinu Žepče u skladu sa potrebama BFC certifikata i projekata kojima se potenciraju reforme javne uprave.

Na web portalu Centra za investitore općine Žepče su ažurirani svi dokumenti, baze i tekstovi koji su namijenjeni investitorima i postavljeni ažurirani vodiči: Investicijski vodič općine Žepče s podacima za 2022. i 2023. godinu na hrvatskom, njemačkom i engleskom jeziku; Sektorski vodiči općine Žepče-drvo prerada, metaloprerađiva, tekstilna industrija i poljoprivreda s podacima od 2022.-2023. godine na hrvatskom i engleskom jeziku; Vodič Industrijska zona „Polja“ i Industrijska zona „Radovlje“; Vodič o poticajima i olakšicama za poslovanje; Vodič o radnoj snazi; Vodič o troškovima poslovanja općinske naknade i pristojbe, Vodič za dozvole u općini Žepče, Vodič za registraciju gospodarskih društava (d.o.o.) na hrvatskom i engleskom jeziku za 2024. godinu, Vodič za dozvole pri gradnji u općini Žepče.

Poslovi Tehničkog tajništva-RAŽ-a za Općinu Žepče

RAŽ koordinira Lokalnim ekonomskim forumom-LEF općine Žepče. U izvještajnom periodu organizirane su i uspješno održane **četiri redovne i jedna tematska sjednica**. Aktivnosti rada usmjerene na razmjenu iskustava, jačanje suradnje između općinske administracije i gospodarstvenika, te razmatranje zajedničkih izazova i inicijativa za unapređenje poslovne klime. **Pokrenuto 8 inicijativa od čega je 5 realizirano**. RAŽ je pripremio godišnje izvješće o radu LEF-a za 2024. godinu i Plan rada LEF-a za 2025. godinu koje je na razmatranju OV u veljači 2025.

RAŽ koordinira Odborom za obrazovanje i zapošljavanje. Organizirana su i održana **2 sastanka** konsultacija sa članovima Odbora u vezi sa: Lokalnim akcionim planom zapošljavanja i Plana upisa učenika u srednje škole na teritoriji općine Žepče.

RAŽ koordinira radom Kluba za podršku poduzetništvu žena općine Žepče. Klub je osnovan od strane Općine Žepče 2020. godine s namjerom da se podrži poduzetništvo žena i animira što veći broj žena da osnivaju biznise. Održano je ukupno **6 sastanaka** na kojima se razgovaralo o temama iz domene poslovanja malih biznisa. **Realizirano 7 događaja**.

Ostale aktivnosti:

- U 2024. godini provedeno je jedno istraživanje-anketiranje MSP sektora i to: „Istraživanje zadovoljstva privatnog sektora uslugama javnog sektora u 2023. godini“ i „Izvješće o implementaciji preporuka u 2024. godini iz „Analize ankete o zadovoljstvu privatnog sektora uslugama javnog sektora u 2023. godini“. Ova istraživanja su obvezni dio BFC standarda koji je općina Žepče uvela od 2015. godine i na osnovu kojih se donose nove mjere i kreiraju projekti za mala i srednja poduzeća, obrtnike i početnike u biznisu u općini Žepče. Uzorak kompanija je 60.

- U sklopu MEG II PROJEKTA je provedena Anketa o zadovoljstvu građana uslugama javnog sektora na uzorku od 446 ispitanika, od strane RAŽ-a i Služba za opću upravu i društvene djelatnosti općine Žepče.
- RAŽ u suradnji sa Općinom Žepče i Javnim poduzećem „Komunalno“ d.o.o. Žepče, u sklopu MEG projekta, a prema Odluci o sprovođenju ankete o priuštivosti vodnih usluga u općini Žepče (Odluka broj 01/1-04-1121/24), izvršila istraživanje u vidu anketiranja korisnika vodnih usluga. Anketiranje je izvršeno na reprezentativnom uzorku od 232 korisnika. Cilj istraživanja je procjena učesća rashoda vodnih usluga, koje obuhvaćaju vodoopskrbu i odvodnju otpadnih voda, u ukupnim rashodima domaćinstva.
- Općina Žepče (RAŽ) u suradnji s projektom “ USAID projektom "Diaspora Invest" provela je aktivnost mapiranja dijasporu. Cilj mapiranja je informirati dijasporu u buduće aktivnosti koje će se sprovoditi na području općine, a koje će imati za cilj involviranje dijasporu u lokalni ekonomski razvoj. Prikupljeni su podatci za 23 građanima koji su u dijaspori.
- U svrhu izrade Strategije za mlade 2024-2027. godine, RAŽ je u suradnji s Timom za izradu strategije provela anketu za mlade, a sve u cilju izrade „Strategije za mlade općine Žepče 2024 – 2027“. Uzorak 333 mladih od 15 do 30 g.
- Razvojna agencija Žepče je u periodu od 27.07 do 10.11.2024. godine provela istraživanje o položaju žena u općini Žepče na uzorku od 200 ispitanika starosti od 15 do 70 godina. Cilj istraživanja je bio dobiti uvid o mišljenju lokalnog stanovništva o položaju žene u obitelji, društvu i tržištu rada. Upitnik se sastojao od 33 pitanja iz oblasti zapošljavanja, socijalnog statusa, položaja žena u društvu.
- Pripremljena Informacija o vanjskotrgovinskoj razmjeni u općini Žepče za 2023. godinu
- RAŽ je sudjelovao u aktivnosti „Socijalni dan 2024“ (4.10.2024.). Potpisan je ugovor sa Asocijacijom srednjoškolaca u BiH o suradnji sa učenicima-srednjoškolcima u cilju profiliranja za buduća zanimanja. Pružena je prilika za 5 učenika Srednje mješovite škole Žepče, da se upoznaju sa radom RAŽ-a. Organiziran je rad u uredu RAŽ-a i Centru poslovnih kompetencija Žepče.

IV. POLJOPRIVREDNO SAVJETODAVNI SERVIS (USLUGE ZA POLJOPRIVREDNE OBRTE, ZADRUGE, UDRUŽENJE I RPG-ove)

U 2024. godini potpisani su godišnji ugovori sa 10 poljoprivrednih proizvođača iz općine Žepče o korištenju usluga Poljoprivrednog savjetodavnog servisa (PSS) koji uključuju individualnu stručnu pomoć i savjetovanje za sezonu 2024./2025. Usluge pružaju agronomi RAŽ-a a prilagođene su potrebama proizvođača kako bi unaprijedili proizvodnju. Savjetodavne preporuke se redovno šalju korisnicima putem Viber grupa a odnose se na preporuke zaštite, rezidbe, navodnjavanja, gnojidbe i drugih preporuka bitnih za voćare i vinogradare (isporučene 42 obavijesti/preporuke). Provedeno je 16 terenskih posjeta poljoprivrednicima, više od 40 savjetodavnih telefonskih poziva. Odrađeno je 8 analiza u enološkom laboratoriju i 2 analize.

Uz savjetodavne usluge zaštite bilja, poljoprivredni savjetodavni servis provodi i usluge analize tla na osnovu koje se piše preporuka o mjerama popravke i održavanja hranjivih tvari u tlu ovisno od kulture koja se uzgaja. Također je uspostavljen i enološki laboratorij gdje se provode enološke analize grožđa, mošta i vina. Naplaćuje se trošak korištenja materijala za obavljanje analiza i trošak terenske posjete, što je minimalno u odnosu na vrijednosti pružene stručne usluge. Korisnici su iskazali visoko zadovoljstvo pruženim uslugama, koje su im pomogle u unapređenju njihove proizvodnje. Servis će nastaviti s pružanjem savjetodavne podrške i u narednom periodu.

Pored individualne podrške organiziraju se edukativne radionice i predavanja za sve poljoprivredne proizvođače. U 2024. godini su održana 3 predavanja i 2 info dana za poljoprivredne proizvođače na kojima su prisustvovala 63 poljoprivrednika (fizička lica, obrtnici) i to :

Predavanja

- „Zaštita bilja u plasteničkoj proizvodnji,, u suradnji s Syngenta (15.4.2024.) – 12 polaznika
- „Mjere, metode i mehanizacija u voćarstvu i vinogradarstvu za zaštitu trajnih nasada od kasnih proljetnih mrazova,, u suradnji s Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek (5.7.2024.) – 13 polaznika
- „Pametna gnojidba,, u suradnji s Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek (8.11.2024.) – 12 polaznika

Info dani

- Javni poziv za primarnu poljoprivrednu proizvodnju projekta EU4AGRI (1.2.2024.) – 5 sudionika
- Poticaj FMPVŠ (29.5.2024.) – 21 sudionik

U cilju prijenosa znanja i prakse organizirana je posjeta učenika KŠC “Don Bosco” Žepče, Tehničko-obrtnička škola 2.a razreda agroturistički tehničar i 3.a fitofarmaceuti, 29.02.2024. Centru poslovnih kompetencija Žepče. Učenici su imali priliku da se upoznaju s osnovnim analizama grožđa, mošta i vina te raznim instrumentima i tehnikama koje se koriste za kontrolu kvaliteta vina u Enološkoj laboratoriji. Također su obišli Demonstrativno edukativno polje RAŽ-a i upoznali se sa radom Poljoprivrednog savjetodavnog servisa.

V. OBUKA RADNE SNAGE (CENTAR POSLOVNIH KOMPETENCIJA)

U 2024 g. realizirano je ukupno **15 obuka koje je pohađalo ukupno 132 polaznika**. Od tog broja **67 polaznika** dolazi iz privatnog sektora i zaposlenici su domaćih kompanijama koje su trebale dodatne obuke za svoje zaposlene. Također, broj polaznika obuka iz kategorije nezaposlenih osoba je **65**. Od tog broja polaznika **11 polaznika se zaposlilo po završetku edukacije**. Teme obuka se pripremaju u suradnji sa MSP sektorom i besplatne su za zaposlene u kompanijama i za nezaposlene osobe.

Baza polaznika obuka se vodi uredno u arhivi RAŽ-a.

1. Obuka „Krojenje i šivanje“ započela u 2023 g , a završena u 2024 godini. U sklopu obuke polaznici su naučili koristiti šivaće strojeve, pravilno krojiti i izraditi potpun odjevni predmet te kao takvi biti spremni za samostalan rad u velikim tekstilnim firmama ili otvoriti vlastiti biznis. Broj polaznika edukacije je 7 nezaposlenih osoba s područja

- općina Žepče, Maglaj i grada Zavidovići. Predavač je prof. Ivica Šimunović. Donator obuke je FZZZ. Od ukupnog broja polaznika 3 osobe se zaposlile u tekstilnoj industriji.
2. Obuka „Osnove Grafičkog dizajna“ je započela u 2023 g, a završena u 2024 godini. Cilj edukacije je osposobiti polaznika za posao grafičkog dizajnera. Po završetku edukacije polaznici su osposobljeni za samostalnu izradu promotivnih materijala: logotipa, vizit karti, flajera, brošuri, memorandumima, vizualna za društvene mreže, obradu fotografija i dr. Broj polaznika edukacije 7 nezaposlenih osoba s područja općina Žepče, Maglaj i grada Zavidovići . Predavač je Lanaco d.o.o. Banja Luka, donator obuke FZZZ .Od ukupnog broja polaznika po završetku edukacije 2 osobe su se zaposlile.
 3. Obuka „Asistent u računovodstvu“ je započela u 2023 g, a završena u 2024 godini. Edukacija je imala za cilj osposobiti polaznike za samostalno vođenje poslovnih knjiga. Polaznici su u sklopu edukacije stekli znanja i vještine u oblasti financijskog računovodstva, robno-materijalnog knjigovodstva, blagajničkog poslovanja, obračuna ugovora o djelu, PDV evidencija, obračunom financijskog rezultata i sl. Svi polaznici obuke su dobili knjigovodstveni softver na korištenje na godinu dana. Broj polaznika edukacije 6 nezaposlenih osoba s područja općina Žepče, Maglaj i grada Zavidovići. Predavač je Econ Vita Zenica, a donator obuke FZZZ. Od ukupnog broja polaznika po završetku edukacije 3 osobe su se zaposlile.
 4. Obuka „Projekt menadžment“ je započela u 2023 g., a završena u 2024. godini. Projektni menadžment predstavlja upravljanje poslovnim procesima kroz različite faze planiranja, upravljanja, implementacije i kontrole poslovnih aktivnosti. Na ovoj edukaciji polaznici su naučili kako da uspješno vode projekte, organiziraju i planiraju resurse, bilo da je riječ o manjoj grupi ljudi ili o grupama timova sa 100 i više članova. Broj polaznika edukacije 6 nezaposlenih osoba s područja općina Žepče, Maglaj i grada Zavidovići. Predavač Centar za obrazovanje odraslih EDUKA BH, donator obuke FZZZ. Od ukupnog broja polaznika 1 osoba se zaposlila.
 5. Obuka „Upravljanje projektima“ je započela u 2023 g., a završena u 2024 godini. Cilj edukacije razvijanje i dizajniranje konkretnih projekata na realnim idejama, potrebama i situacijama. Broj polaznika edukacije 6 nezaposlenih osoba s područja općina Žepče, Maglaj i grada Zavidovići. Predavač Ilija Trninić ispred ConTemplum Consulting, a donator obuke FZZZ.
 6. Obuka „Lakirer za površinsku obradu drveta epoxy smolama“ implementirana u 2024 godini. U sklopu obuke, polaznici su kroz teorijski i praktični dio usvojili potrebna znanja i vještine da na osnovu radnog naloga odaberu ispravan način pripreme podloge, alate i materijale potrebne za obavljanje zadatka s radnog naloga, predlože ispravnu tehnologiju za rješavanje radnog zadatka uz korištenje potrebnih materijala i točnih omjera po propisanim instrukcijama, te izvedu pripremu podloge i pripremu epoksi smole prema zadanom radnom nalogu korištenjem propisanih procedura, uz odabir ispravne tehnologije u okviru standarda kvaliteta finalnog proizvoda. Predavač WMTA Banja Luka – Ustanova za stručno obrazovanje odraslih. Broj polaznika edukacije 11 nezaposlenih osoba. Od tog broja 2 osobe su u postupku otvaranja obrta.
 7. Program podrške za početnike u biznisu „Start up akademija“
Realizirana tri modula obuke koja su bila osmišljena za nezaposlene osobe, start up poduzeća i MSP u starosti do 3 godine. U sklopu obuka sudjelovalo je 30 kompanija od čega je 15 polaznika bilo iz kategorije startup poduzeća i 15 polaznika iz kategorije mala i srednja poduzeća koja su starija od 3 godine. Obuke su provedene u okviru tema: „Upravljanje projektnim ciklusom“, „Poslovno planiranje“, „Financijska pismenost“ i „

Poslovno komuniciranje putem digitalnih kanala“- Predavač Simbol d.o.o. Donator FMRPIO i UNDP.

8. Obuka „Napredni Excel“ implementirana u 2024 godini. Obuku iz naprednog korištenja Microsoft Excel-a proveo je Centar za promociju cjeloživotnog učenja „ERAZMO“ Tuzla. Sudjelovalo je ukupno 8 polaznika (zaposlenika MSP), koji su usvojili napredne tehnike analize podataka i automatizacije poslovnih procesa, čime su poboljšali svoje poslovne vještine i učinkovitost na radnom mjestu. Donator FMRPO.
9. Obuka „CNC programer“ implementirana u 2024 godini. Edukativni centar „G Code Vitez“ proveo je obuku za CNC programere. Sudjelovalo je 8 polaznika (zaposlenika MSP) koji su stekli znanja i vještine u programiranju CNC strojeva, ključne za unapređenje industrijske proizvodnje i preciznost u obradama materijala. Donator: FMRPO
10. Obuka „3D DIZAJNER/CAD SPECIJALISTA u softverima SolidWorks i CATIA“ implementirana u 2024 godini. Edukaciju proveo Centar za razvoj kompetencija „C-Comp“. Kroz obuku polaznici uče niz tehnika 2D i 3D tehničkog crtanja, modeliranja i dizajniranja, različite metode uređivanja i upravljanja pogledima na prostor i predmet rada. Broj polaznika edukacije 6 (zaposlenika MSP). Donator FMRPO.
11. Obuka „Upravljanje financijama“ implementirana u 2024 godini, jednodnevna radionica namijenjena zaposlenicima malih i srednjih poduzeća (MSP), obrtnicima i startup-ovima s područja općine Žepče. Obuhvaćene su ključne teme iz područja financijskog upravljanja, poput zakonske regulative PDV-a, obračuna plaća, knjiženja faktura, te različitih naknada. Sudionici su također imali priliku upoznati se s postupcima vezanim uz ugovore o povremenoj samostalnoj djelatnosti, registraciji obrta i vođenje poslovnih knjiga za samostalne poduzetnike. Broj polaznika 10, predavači oc. dr. sci. Aldin Brajić i mr. sci. Selma Omerović- certificirani računovođa ispred EconVita Zenica.
12. Obuka „Mehanizmi za pristup financiranju“, implementirana u 2024 godini, jednodnevna radionica namijenjena zaposlenicima malih i srednjih poduzeća (MSP), obrtnicima i startUp-ovima s područja općine Žepče. Cilj radionice upoznati sudionike s osnovnim mehanizmima i izvorima financiranja te im pomoći da razumiju procese apliciranja za poticajna sredstva, grantove, kao i ključne faktore za uspješno dobivanje financijske podrške. Broj polaznika 5. Predavači Tea Samardžić Memčić, Jugoslav Sarajlić ispred RAŽ. Donator FMRPO.
13. Obuka „Krojenje i šivanje“ započela u 2024 godini. U sklopu obuke polaznici uče koristiti se šivaćim strojem, pravilno krojiti i izraditi potpun odjevni predmet, te biti spremni za samostalni rad u velikim tekstilnim firmama ili otvoriti vlastiti biznis. Broj polaznika 6 nezaposlenih osoba (projektom planirano 5) s područja općina Žepče, Maglaj i grada Zavidovići. Predavač prof. Ivica Šimunović, donator obuke je FZZZ. Obuka završava s implementacijom u ožujku 2025.godine.
14. Obuka „CNC Operater/programer“, započela u 2024 godini. U sklopu edukacije polaznici obuke savladavaju osnovna teoretska i praktična znanja iz oblasti mašinske tehnike, informatike, CNC tehnologije, vođenja procesa računarom, automatizacije procesa i dr. Broj polaznika edukacije 8 nezaposlenih osoba (projektom planirano 5) s područja općina Žepče, Maglaj i grada Zavidovići. Predavač G Code Vitez, donator obuke je FZZZ. Obuka završava s implementacijom u ožujku 2025.
15. Obuka „Računalna pismenost“ započela u 2024 godini i namijenjena polaznicima različitih dobnih skupina i početnog nivoa znanja. Na ovoj edukaciji polaznici uče kako raditi na računaru kroz Windows 10, te Microsoft Office programe: Word, PowerPoint Excel i Internet Explorer. Po završetku ove edukacije polaznici će dobiti certifikate. Broj polaznika edukacije 8 nezaposlenih osoba (projektom planirano 5) s područja općina

Žepče, Maglaj i grada Zavidovići . Predavač Erazmo Tuzla, donator obuke je FZZZ. Obuka završava s implementacijom u ožujku 2025.godine.

Promocija gospodarstva općine Žepče

U 2024. godini organizirana su **4 poslovna događaja** na kojima je sudjelovalo **268 poduzetnika** iz BiH:

-11. Gospodarski forum općine Žepče pod nazivom „Budi IN: Inoviraj, investiraj i internacionaliziraj“ održan 17.10.2024. godine. Forum je okupio 115 sudionika (predstavnik malih i srednjih poduzeća, domaćih i međunarodnih organizacija i donatora koji djeluju u Bosni i Hercegovini). Partner je bio Caritas Švicarske projekt „Lokalni ekonomski razvoj“ kojeg financira Vlada Švicarske, pokrovitelj događaja bila je Općina Žepče, a organizator Razvojna agencija Žepče. Broj kompanija na Forumu bio je 42 od čega 25 s područja općine Žepče i 17 iz drugih gradova i općina (Sarajeva, Banja Luke, Kalesije, Kaknja, Gračanice, Tešnja i Maglaja, te inozemstva iz Nizozemske, Austrije i Qatra). Broj obrta koji su prisustvovali Forumu: 12 od čega 8 s područja Žepča i 4 iz drugih gradova i općina. Pored MSP sektora preko 40 institucija/organizacija je nazočilo GF-u. Medijski partneri su bili BHRT-Radiotelevizija Bosne i Hercegovine, Federalna TV, Radio televizija Herceg Bosne, Naša riječ, Biznis Info, Akta.ba i Radio Žepče. O 11. Gospodarskom forumu su pripremljena 4 TV priloga, 2 radio gostovanja te preko 20 članaka u elektronskim i štampanim medijima. Provedena je anketa o zadovoljstvu 11. GF i rezultati su pokazali da je 95% sudionika zadovoljno sadržajem događaja, 90% anketiranih sudionika ima namjeru preporučiti GF Žepča svojim kolegama i poslovnim partnerima te da je 20 novih partnerstava između kompanija i institucija sklopljeno tijekom 11. GF.

-„3. Večer gospodarstvenika općine Žepče“ održana 18.10.2024. godine na kojoj je sudjelovalo preko 70-tak poduzetnika iz gotovo svih sektora koji su dominantni u žepačkom gospodarstvu. Organizator Općina Žepče i Općinski načelnik. Tehnički suorganizator je Razvojna agencija Žepče.

- 8. Sajam poljoprivrednih proizvoda „ Dani maline i meda“ Žepče 2024. godinu održan 6.7.2024. godine na kojem je sudjelovalo 126 poljoprivrednih proizvođača iz 28 gradova i općina iz Bosne i Hercegovine. Struktura sudionika sajma je 11 poduzeća, 18 obrta, 3 zadruge, 8 udruženja i 28 RPG-a. Procjena broja posjetitelja je cca. 2500. Na poslovnim susretima poljoprivrednih proizvođača/obrta/zadruga sudjelovalo je 50 subjekata. Predstavljeno preko 500 različitih proizvoda od čega 90% različite preradevine. Sudjelovali partneri iz Republike Hrvatske -Regionalni centar za biotehnoška istraživanja i razvoj Brodsko-posavske županije d.o.o. iz Slavenskog Broda i Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek i poduzeće DIVITA doo Osijek.

- Zajednički nastup žepačkih poduzetnika na 25. Međunarodnom sajmu Mostar, od 16.-20.4.2024. godine. Nastupilo 30 kompanija zajedno sa udrugama/udruženjima poduzetnika i Klubom poduzetnica općine Žepče. Organizirana dva poslovna događaja na mostarskom sajmu: „ Prilika i mogućnosti za ulaganje u općinu Žepče pod nazivom „Žepče – Centar prilika“ i grupna prezentacija žepačkih kompanija pod nazivom „Metar Uspjeha: Inspirirajuće Priče iz Industrije Metal, Drvo, Tekstil“ (nastupili: „SAGA“ d.o.o. „TISAKOMERC“ d.o.o. „Prlić“ d.o.o. i „Elchy-Tex“ d.o.o.) Efekti zajedničkog nastupa žepačkih kompanija na sajmu u Mostaru praćeni su kroz slijedeće indikatore: povećan broj kontakata im poslovnih dogovora (u prosjeku 5 do 10 novih susreta i kontakata s potencijalnim poslovnim partnerima pojedinačno po kompaniji koja je nastupila na sajmu), porast investicijskog interesa (nakon sajma zabilježeno je 10 upita od strane potencijalnih investitora) i medijska pokrivenost i vidljivost (više od 20 medijskih priloga i

tekstova) i povratne informacije sudionika žepačke kompanije (izraženo zadovoljstvo organizacijom i efektima nastupa).

KOMUNIKACIJA S GRAĐANIMA

Redovito informiranje se vrši putem službene web stranice Razvojne agencije Žepče www.razepce.com, web stranice Centra za investitore www.invest.razepce.com, te web stranice www.zepackadijaspora.com, i www.gospodarski.forum.

Putem društvenih mreža, Facebook stranice RAŽ-a, Facebook stranice Dani maline i meda i Facebook stranice Gospodarski forum objavljeno više od **450** različitih informacija od značaja za javnost.

Putem portala E-citizen općine Žepče objavljeno je **100 vijesti**, objave 8 sjednica OV, odgovoreno na 20 pritužbi, uneseno 6 javnih rasprava, napravljeni profili za 80 korisnika, kreirana promocija e citizena putem društvenih mreža.

Kreirana je digitalna platforma nove poslovne podrške „E-poslovni asistent“ putem koje se odvija komunikacija sa privatnim sektorom. Korištena je od strane poduzetnika **112 puta**.

Uspostavljena je e-mail adresa za komunikaciju s poljoprivrednicima kao i službeni broj putem kojeg je ostvareno **450** kontakata sa građanima.

U 2024. godini uspostavljen je službeni Viber kanal „Razvojna agencija Žepče-info“ putem kojeg je poslano preko 200 poruka (obavijesti, javni pozivi, ankete, i drugo.)

Poslovni newsletter se šalje na 260 e-mail adresa poslovne zajednice a pripremljeno je 46 brojeva.

Kreiran je Instagram profil [raz_zepce](https://www.instagram.com/raz_zepce) koji služi za promociju aktivnosti Razvojne agencije Žepče, obuka Centra poslovnih kompetencija Žepče i za poziv na različite obuke i predavanja u organizaciji RAŽ-a.

Komunikacija s građanima i korisnicima odvija se putem direktnog kontakta u službenim prostorijama RAŽ-a i Centra poslovnih kompetencija, info dana i događaja koji se organiziraju tijekom godine.

Evidencija za komunikaciju i usluge koje se pružaju putem telefona se nije vodila, ali se redovno odvija.

KOMUNIKACIJA S VIŠIM RAZINAMA VLASTI I MEĐUNARODNIM ORGANIZACIJAMA

Nastavljena je redovna komunikacija sa međunarodnim donatorima s kojim se realiziraju započeti projekti: USAID LGAA i Diaspora Invest, Razvojni program Ujedinjenih nacija u BiH-UNDP BiH, Švicarski Caritas, Međunarodna organizacija rada ILO, IFAD, Japanske agencije za međunarodnu suradnju (JICA), UN WOMEN, FAO).

Od domaćih institucija, nastavljen je rad sa Federalnim zavodom za zapošljavanje, Federalnim ministarstvom razvoja, poduzetništva i obrta, Ministarstvom privrede ZDK i Ministarstvom poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva ZDK i Ministarstvom poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva F BiH, Ministarstvom vanjske trgovine i ekonomskih odnosa BiH, Vanjskotrgovinskom komorom BiH, Privrednom komorom ZDK, Razvojnem bankom F BiH, Udruženjem poslovnih žena u BiH i dr.)

Održana je kontinuirana suradnja i komunikacija sa Direkcijom za europske integracije u BiH putem koje se osigurava sudjelovanje u transnacionalnim i prekograničnim projektima i traženje partnera izvan BiH. Također, komunikacija se odvija i sa Agencijom za strana ulaganja BiH, Udruženjem poslodavaca Federacije BiH i dr.

U svrhu ostvarivanja budućih partnerstava organizirane su studijske posjete Općini Ravno, PINOVA Čakovac, Javna ustanova Međimurske županije REDEA i Ministarstvu poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede Republike Hrvatske.

Redovno se održava komunikacija sa ostalim razvojnim agencijama iz Republike Hrvatske kao i sa razvojnim agencijama iz BiH sa kojima već imamo uspostavljenu suradnju.

NAJVAŽNIJA DOSTIGNUĆA

U 2024. godini Razvojna agencija Žepče je nastavila sa pripremama projektnih prijedloga kojim se izravno podržavaju i operacionaliziraju ciljevi i mjere definirane u Integriranoj strategiji razvoja općine Žepče 2018.-2027. godine i sektorskih strateških dokumenata od značaja za lokalni ekonomski razvoj općine Žepče. Stopa uspješnosti Razvojne agencije Žepče u dobivanju odobrenja za projektne prijedloge u 2024. godini iznosi 57,14%. Kroz 12 odobrenih projektnih prijedloga, Razvojna agencija Žepče je osigurala 1.542.460,52 KM sredstava isključivo namijenjenih za razvoj općine Žepče. Ukupno 5 projekata se financira iz međunarodnih fondova ili 41,66 % .

Nastavljen je i rad sa malim i srednjim poduzećima, obrtima i nezaposlenim osobama za mjeru samozapošljavanja kroz pomoć u pripremi i pisanju projektnih prijedloga što je rezultiralo odobrenjem 36 projektnih aplikacija u vrijednosti od 889.490,85 KM. Također, 24 aplikacije za samozapošljavanje u vrijednosti od 173.300,00 KM osigurale su snažnu podršku razvoju MSP sektora. Ukupan iznos sredstava namijenjenih privatnom sektoru općine Žepče iznosi 1.068.790,85 KM.

Sveobuhvatna savjetodavna podrška pružena poduzetnicima i poljoprivrednicima, s ukupno 100 individualiziranih savjetovanja i brojnim stručnim seminarima i info danima na kojima je sudjelovalo 70 kompanija, a to je dodatno pridonijelo jačanju poslovanja i produktivnosti domaćih kompanija. Organizacija četiri značajna poslovna događaja, u kojima je sudjelovalo 268 poduzetnika, pokazala je iznimnu sposobnost RAŽ-a da poveže lokalne i međunarodne subjekte, potičući time gospodarsku suradnju i nove poslovne prilike.

Posebno je impresivna uloga RAŽ-a u razvoju vještina i kompetencija lokalne zajednice. Provodeći 15 obuka za 132 polaznika (67 zaposlenika iz MSP-a i 65 nezaposlene osobe), 11 nezaposlenih osoba našlo je posao. Sve obuke su bile besplatne.

Uspostava Poljoprivrednog savjetodavnog servisa je inovativni pristup poljoprivrednicima općine Žepče sa svrhom podizanja njihove konkurentnosti i održivosti poljoprivrede. Ovaj inovativni pristup PSS-a kombinira digitalne alate, terenski rad i laboratorijske usluge kako bi pružio sveobuhvatnu, prilagođenu i kontinuiranu podršku poljoprivrednicima u Općini Žepče.

Izrada tri ključne strategije - Strategije informacijskih tehnologija, Strategije za mlade i Gender akcioni plan - osiguralo je snažan strateški okvir za budući razvoj općine, usklađen s najboljim praksama Europske unije. Ovo je postavilo temelje za ciljne i održive razvojne inicijative.

Kao ključna razvojna institucija, Razvojna agencija Žepče odigrala je odlučujuću ulogu u pokretanju i koordinaciji niza transformativnih inicijativa tijekom 2024. godine. Njen proaktivni pristup i konkretni rezultati itekako su doprinijeli značajnom razvoju općine Žepče.

Nastavljena je dobra suradnja sa općinskom administracijom i općinskim načelnikom i drugim javnim ustanovama i poduzećima kojima je Općina osnivač, kao i sa Općinskim vijećem, predsjedavajućim i stručnom službom.

Također, radilo se na podizanju kapaciteta RAŽ-a kroz redovne edukacije zaposlenika (usavršavanje na poslovima kontrole, javne nabave, strateškog planiranja i dr.), te su otvorene nove suradnje sa relevantnim vanjskim dionicima.

PREPREKE U RADU

Prepreke nisu zabilježene.

UNUTARNJE ORGANIZACIJSKE PREPREKE

Prepreke nisu zabilježene.

PREPREKE IZ OKRUŽENJA

Prepreke nisu zabilježene.

JAVNOST I TRANSPARENTNOST RADA RAŽ-a

Transparentnost u radu Razvojnoj agenciji Žepče se ostvaruje kroz otvorenost i dostupnost informacija o radu i aktivnostima u projektima koje Agencija provodi.

Način na koji osiguravamo javnost i transparentnost rada su:

- Proaktivno objavljivanje informacija o svom radu, projektima i aktivnostima, ostvarenim suradnjama, strateškim i službenim dokumentima
- Pravovremeno odgovaranje na zahtjeve za informacijama od strane javnosti i korisnika usluga
- Organizacija javnih događaja, izjava za medije, gostovanja na radiju i tv, organizacija info dana, prezentacija i drugih događaja za javnost

RAŽ nastoji da su sve informacije jasno i jednostavno predstavljene, kako bi ih mogla razumjeti i koristiti široka javnost, da su cjelovite i obuhvatne, kako bi pružile javnosti potpunu sliku o radu Agencije, da su ažurne i točne, kako bi javnosti pružile najnovije informacije.

RAŽ redovno informira Nadzorni odbor o svim bitnim pitanjima koji se odnose na poslovanje.

RAŽ redovno dostavlja izvješća i programe rada Općinskom vijeću Žepče na usvajanje.

PREPORUKE ZA OPĆINSKO VIJEĆE

Izvješće o radu RAŽ-a za 2024. godinu i Financijsko izvješće za 2024. godinu razmatrao je Nadzorni odbor RAŽ-a na sjednici koja je održana 14.3.2025.godine i jednoglasno ih usvojio.

Direktorica RAŽ-a
Branka Janko, MA. agroekonomike

